



РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН

# ИТОГИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В 2016 ГОДУ И ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД

МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
И ТОРГОВЛИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

КАЗАНЬ, 2017



# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Развитие промышленности Республики Татарстан</b>	4
Нефтегазохимический комплекс	9
Энергетический комплекс	16
Газовая отрасль Республики Татарстан	20
Машиностроительный комплекс	24
Оборонно-промышленный комплекс	34
Легкая промышленность	40
Производство напитков	42
Лесоперерабатывающая промышленность	45
<b>Потребительский рынок Республики Татарстан</b>	46
<b>Качество производимых товаров и услуг</b>	50
<b>Внешнеэкономическая и межрегиональная деятельность Республики Татарстан</b>	52
<b>Выставочная деятельность</b>	58
<b>Бережливое производство</b>	62
<b>Развитие кадрового потенциала</b>	67
<b>Антикоррупционная работа в Министерстве промышленности и торговли Республики Татарстан</b>	73

## РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

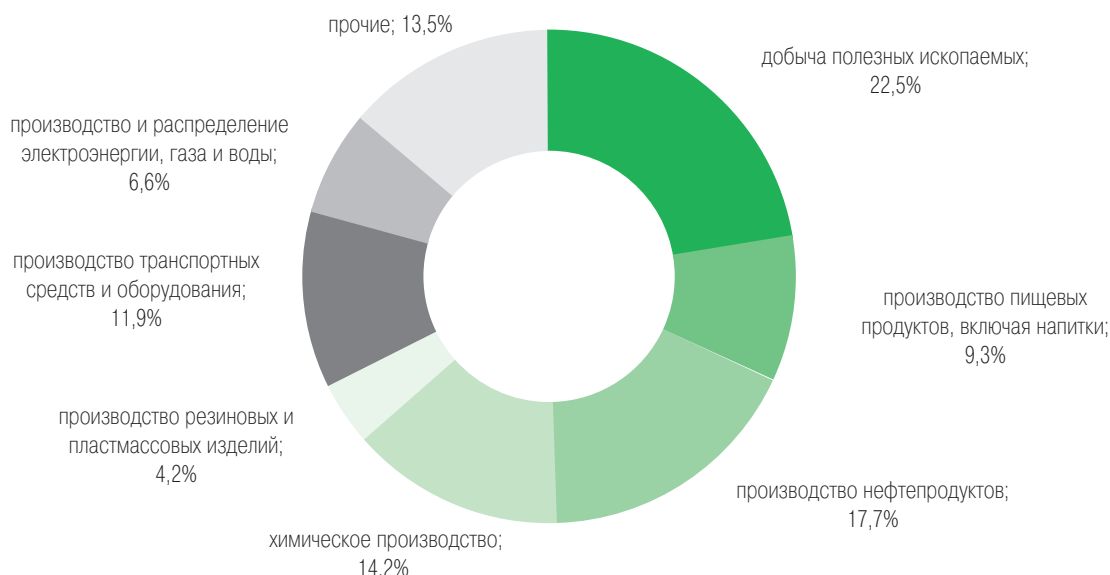
Объем промышленного производства в Республике Татарстан за 2016 год составил 1 трлн. 966 млрд. рублей, индекс промышленного производства – 103,6%.

В 2016 году добыто нефти 35,5 млн. тонн, произведено 43 012 грузовых и 23 233 легковых автомобилей, 12 831,3 тысяч шин, 675,8 тыс. тонн синтетического каучука, 22,2 млрд. кВт. ч электроэнергии, 53,6 млн. Гкал тепловой энергии.

Рис. 1. Показатели промышленного производства Республики Татарстан в 2012-2016 гг.



Рис. 2. Структура промышленного производства в 2016 г.



## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

За 11 месяцев 2016 года сальдированный финансовый результат предприятий

промышленности составил 259,8 млрд. рублей, что выше уровня 11 месяцев 2015 года на 17%.

Рис. 3. Сальдированный финансовый результат, млрд. рублей

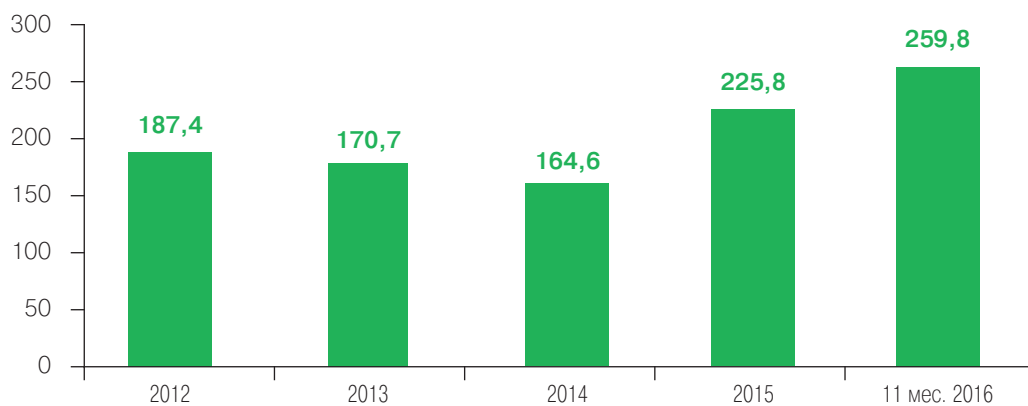


Рис. 4. Доля прибыльных предприятий, %

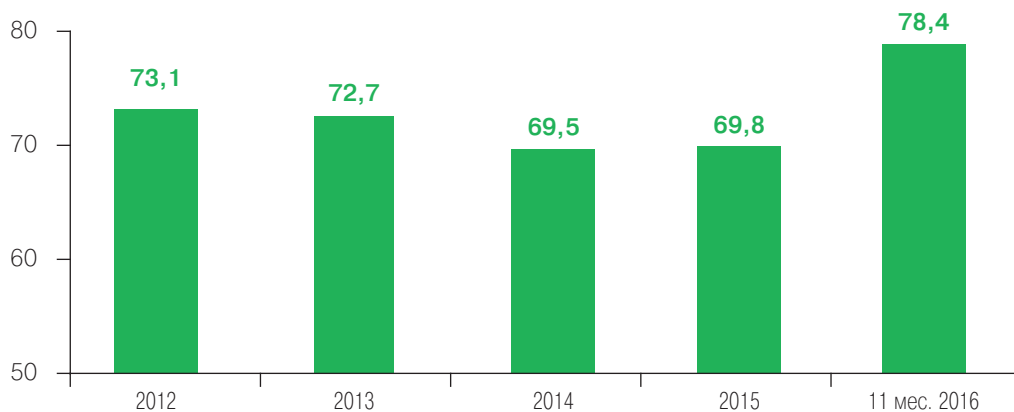


Рис. 5. Дебиторская задолженность, млрд. рублей

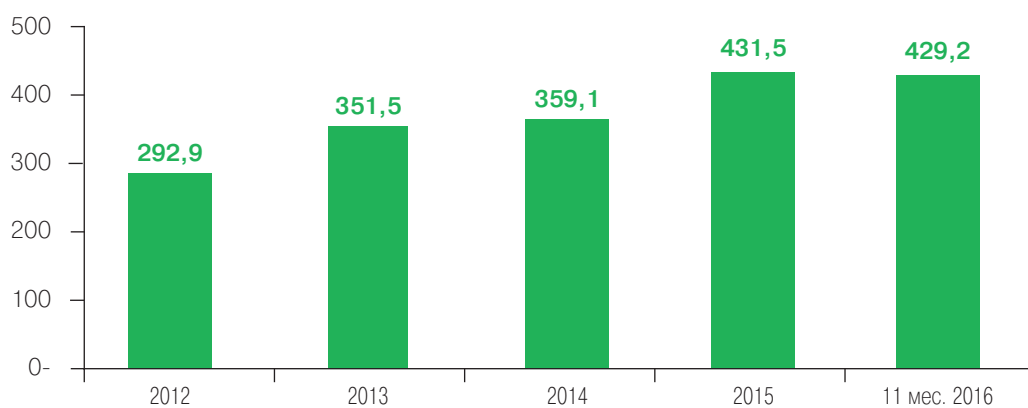
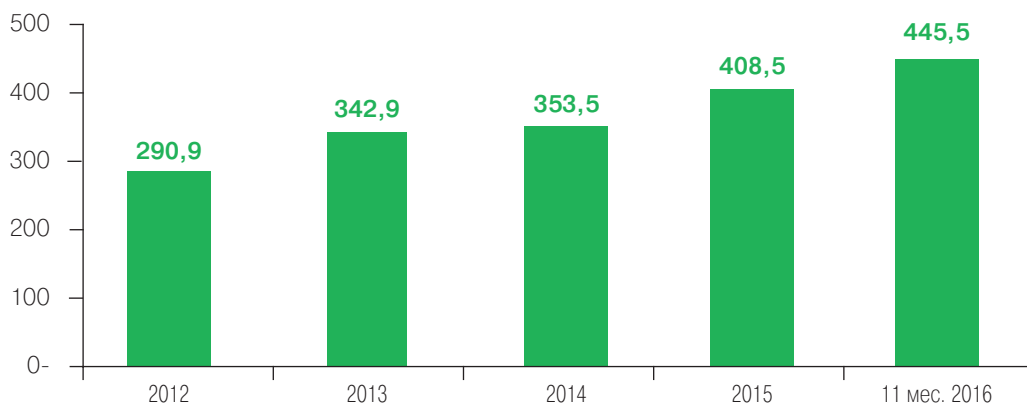


Рис. 6. Кредиторская задолженность, млрд. рублей



По итогам работы за 11 месяцев 2016 года 78,4% предприятий промышленности получили прибыль в сумме 270,8 млрд. рублей и 21,6% организаций – убытки в сумме 11 млрд. рублей.

Кредиторская задолженность в промышленности составила 445,5 млрд. рублей, из нее просроченная – 9 млрд. рублей, или 2% от суммы кредиторской задолженности.

Наибольшие объемы просроченной кредиторской задолженности отмечаются в производстве автомобилей, прицепов и полуприцепов (45,1%), в химическом производстве (19,4%), производстве и распределении электроэнергии, газа и воды (15,1%) от общего объема просроченной кредиторской задолженности в промышленности.

Дебиторская задолженность в промышленности составила 429,2 млрд. рублей, из нее просроченная – 12,7 млрд. рублей, или 3% от суммы дебиторской задолженности.

Наибольшие суммы просроченной дебиторской задолженности отмечаются на предприятиях по производству и распределению электроэнергии, газа и воды (31,6%), машин и оборудования (15,1%), автомобилей, прицепов и полуприцепов (9%) от общего объема просроченной де-

биторской задолженности в промышленности.

Министерством ежемесячно проводится мониторинг и анализ производственно-хозяйственной деятельности и финансового состояния подведомственных предприятий, а также анализ факторов, влияющих на формирование прибыли (убытка) данных предприятий. Информация о причинах снижения платежей по налогам на прибыль в разрезе подведомственных предприятий ежеквартально направляется в Кабинет Министров Республики Татарстан, Министерство финансов Республики Татарстан и Министерство экономики Республики Татарстан.

Министерством регулярно проводятся отраслевые совещания с руководителями подведомственных предприятий, на которых обсуждается экономическое положение, оценка развития их бизнеса и принимаются совместные решения в целях поддержки конкурентоспособных производств и сокращения убыточных предприятий.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности проблемных предприятий рассматриваются на заседаниях Балансовой комиссии при Министерстве. В 2016 году проведены 12 заседаний Балансовой комиссии, на которых рассмотрена деятельность 54 предприятий.

## ЗАНЯТОСТЬ

Среднесписочная численность работающих в промышленности за 11 месяцев 2016 года составила 342 тыс. человек, что на 1,9 % ниже численности за аналогичный период 2015 год.

Наибольшее снижение численности наблюдается в:

- производстве резиновых и пластмассовых изделий – на 9,9%;
- металлургическом производстве и производстве готовых металлических изделий – на 6,7%;
- производстве электрооборудования, электронного и оптического оборудования на 6,7%;
- производстве кожи, изделий из кожи, обуви – на 6,6%;
- текстильном и швейном производстве – на 2,1%.

Рис. 7. Среднесписочная численность, тыс. чел.

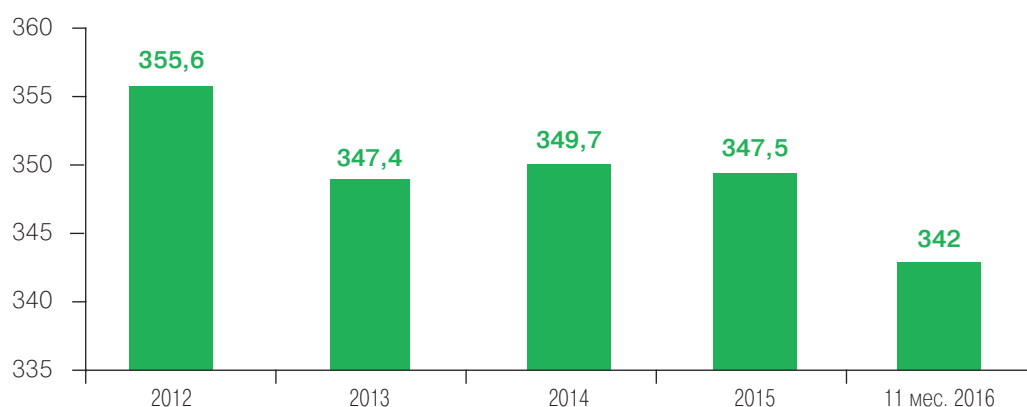
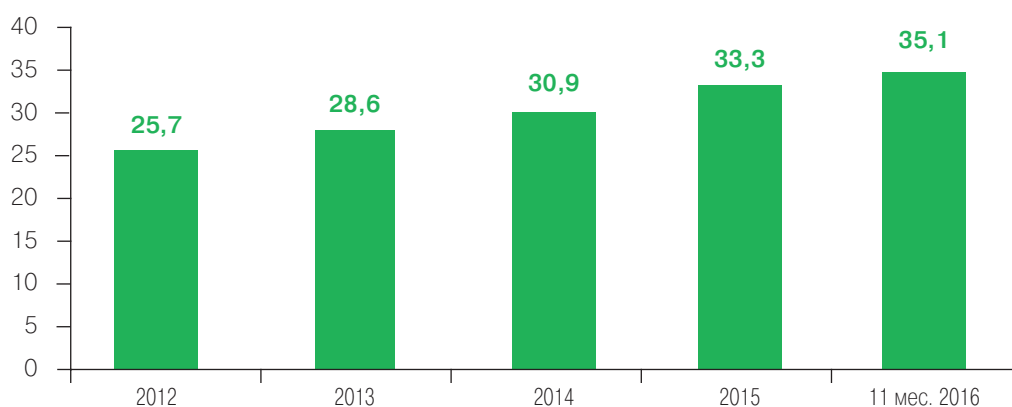


Рис. 8. Заработная плата, тыс. рублей



## СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

Среднемесячная заработная плата в промышленности за 11 месяцев 2016 года составила

35,1 тыс. рублей, что на 9,7% выше уровня аналогичного периода 2015 года (32 тыс. рублей).

Значительно ниже, чем в среднем по промышленности, заработная плата на предприятиях:

- текстильного и швейного производства – 16,7 тыс. рублей;
- по производству кожи, изделий из кожи и производству обуви – 19,9 тыс. рублей;

Вместе с тем выше, чем в среднем по промышленности, заработная плата на предприятиях по производству нефтепродуктов (55,6 тыс. рублей), добыче полезных ископаемых (51,9 тыс. рублей), химического производства (42,5 тыс. рублей), производству и распределению электроэнергии, газа и воды (37,6 тыс. рублей).

## О ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЕ И ПЛАТЕЖАМ В БЮДЖЕТНУЮ СИСТЕМУ

В части платежей в бюджетную систему Министерство активно взаимодействует с Управлением федеральной налоговой службы России по Республике Татарстан. Совместно с предприятиями разрабатываются меры по погашению просроченной задолженности по налогам, информация по ним ежеквартально направляется в Рабочую группу по взаимодействию органов исполнительной власти и органов местного самоуправления по вопросам повышения эффективности процедур банкротства

и деятельности арбитражных управляющих в Республике Татарстан, а также принимаемые меры регулярно рассматриваются на ее заседаниях.

По состоянию на 1 января 2017 года просроченной задолженности по выдаче средств на заработную плату сотрудникам подведомственных предприятий нет.



## НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

По итогам 2016 года предприятиями нефтегазохимического комплекса произведено продукции на 1 149,7 млрд. рублей, что составляет 58,5% республиканского объема.

Сальдированный финансовый результат по крупным и средним предприятиям нефтегазохимического комплекса за 11 месяцев 2016 года составил 222,9 млрд. рублей, что на 16,2% выше уровня соответствующего периода 2015 года.

По важнейшим видам продукции достигнуты следующие результаты: добыто 35,5 млн. тонн нефти, что составляет 104,3% к 2015 году; произведено 1654,5 тыс. тонн пластмасс в первичных формах (102,7% к 2015 году); 675,8 тыс. тонн синтетических каучуков (103,7% к 2015 году) и 12,8 млн. штук шин (93,4% к 2015 году).

По итогам 11 месяцев 2016 года на предприятиях комплекса занято 87,4 тыс. человек (на 1,4% ниже уровня 2015 года), средняя заработная плата составляет 46,4 тыс. рублей, что на 10,4% больше уровня аналогичного периода 2015 года.

Несмотря на нестабильные условия на товарных и финансовых рынках, предприятия комплекса в совокупности выполнили свои планы по наращиванию промышленного производства и реализации инвестиционных проектов.

Так, по итогам 3 кварталов 2016 года инвестиции в основной капитал составили 151,8 млрд. рублей (за счет реализуемых проектов в нефтепереработке и на химических предприятиях).

## НЕФТЕДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

В 2016 году добыто 35,5 млн. тонн нефти, что на 4,3% больше чем в предыдущем году. При этом крупнейшей республиканской компанией «Татнефть» – 28,3 млн. тонн нефти.

Основным приоритетным направлением развития нефтедобычи на ближайшую перспективу является сохранение достигнутых объемов добычи нефти. На сегодня обеспеченность промышленными запасами добывающих предприятий республики при существующем уровне добычи нефти оценивается в 30 лет.

Значимую роль в процессе устойчивого поддержания нефтедобычи играет широкое применение нефтедобывающими компаниями инновационных технологий, которые позволяют существенно продлить сроки разработки месторождений, значительно повысить нефтеотдачу пластов, освоить низкорентабельные малодебитные залежи углеводородного сырья.

ПАО «Татнефть» продолжает внедрение перспективных технологий системы поддержания пластового давления (ППД), направленных на снижение энергозатрат и повышение эффективности производства. В 2016 году принята «Концепция развития системы ППД на период 2016-2020 гг.».

В ходе выполнения программы по оптимизации энергопотребления в системе ППД и импортозамещения в 2016 году внедрено 8 отечественных насосных агрегатов объемного типа.

ПАО «Татнефть» стоит на первом месте в списке лучших европейских инновационных компаний в сфере геологоразведки (нефть и газ). В отчете The Future Is Open: 2016 State of Innovation приведены итоги технологических инноваций за последнее десятилетие. Полученная акционерным обществом высокая оценка инновационной деятельности является результатом масштабной работы всех

служб «Татнефти», направленной на повышение эффективности производства, защиты интеллектуальной собственности, укрепление деловой репутации и информационной открытости.

Бугульминский механический завод ПАО «Татнефть» разработал комплекс решений для повышения энергоэффективности извлечения нефти с использованием новой системы измерения количества и параметров нефти (сырой товарной) и нефтепродуктов (СИКН). СИКН могут применять в технологических циклах химической, нефтехимической, нефтеперерабатывающей, нефтяной и других отраслях промышленности.

В настоящее время идет изготовление СИКН для НГДУ «Бавлынефть» и завершается реконструкция СИКН для НГДУ «Нурлатнефть».

ТатНИПИнефть ПАО «Татнефть» разрабатывает эффективные технологии, повышающие нефтеотдачу пластов. Одна из них – технология увеличения нефтеизвлечения щелочными, поверхностно-активными и полимерными композициями.

Разработанный учеными метод направлен на увеличение нефтеотдачи неоднородных по проницаемости высоковыработанных терригенных и карбонатных коллекторов, находящихся под закачкой пресных и минерализованных вод. Повышение коэффициента извлечения нефти достигается благодаря разработке многофункциональных композиций, позволяющих осуществлять комплексное воздействие на продуктивные пласты.

На нефтяных месторождениях ПАО «Татнефть» технология внедряется с 2016 года. Средняя технологическая эффективность составила более 1500 т нефти на одну скважино-обработку.

В соответствии со Стратегией развития топливно-энергетического комплекса Республики Татарстан поддержанию достигнутого уровня добычи нефти должно способствовать вовлечение в разработку месторождений природных битумов, запасы которых, по различным оценкам, составляют от 2,0 до 7,0 млрд. тонн.

Республика Татарстан, начиная с 70-х годов XX века, была и остается научно-практическим полигоном страны по отработке технологий добычи битумной нефти. За эти годы апробированы десятки технологий, накоплен ценный опыт освоения трудноизвлекаемых запасов. Эта работа получила новый импульс в 2006 году на Ашальчинском месторождении, где впервые в России были внедрены собственные технологии разработки на основе парогравитационного дренирования парными горизонтальными скважинами.

В настоящее время в эксплуатации на Ашальчинском месторождении находятся 84 горизонтальных скважины: 65 скважин эксплуатируются по технологии парогравитационного дренирования, 19 скважин – в циклическом режиме. Суточная добыча СВН на Ашальчинском месторождении составляет более 1300 тонн.

Объектом промышленного освоения СВН является шешминский горизонт уфимского яруса Черемшано-Бастрыкской зоны. Технологическая схема разработки месторождения спроектирована специалистами ТатНИПИнефть.

В настоящее время в республике успешно действуют 32 малых нефтяных компаний. Девятнадцатилетняя практика их деятельности показала, что малые нефтедобывающие компании, последовательно набирая темпы развития, заняли исключительно необходимую нишу, разрабатывая трудноизвлекаемые (малорентабельные) запасы мелких месторождений. Применение ими

инновационных технологий, поддержка со стороны органов государственной власти республики в рамках своих полномочий, особенно на этапе их становления, позволили этому сегменту нефтедобычи нарастить ее объемы. С 1997 по 2016 годы малыми компаниями добыто более 100 млн. тонн нефти.

Создание новых нефтяных компаний способствовало появлению новых иннова-

ционных технологий, новых методов увеличения нефтеотдачи и стимулирования добычи. Каждая десятая тонна нефти малыми нефтяными компаниями добывалась за счет применения третичных методов увеличения нефтеотдачи пластов. Также малые нефтяные компании развивают на своих месторождениях гидродинамические и третичные методы увеличения нефтеотдачи пластов.

### ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:

- сохранение достигнутых объемов добычи нефти;
- реализация нефтяными компаниями проектов по добыче сверхвязкой и сланцевой нефти;
- дальнейшее внедрение инноваций в области разработки месторождений с трудноизвлекаемыми запасами.

## НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

За 2016 год предприятиями нефтеперерабатывающего сектора Республики Татарстан отгружено продукции на 347,6 млрд. рублей, ИПП составил 100,3%.

На нефтеперерабатывающих заводах Республики Татарстан переработано 17,3 млн. тонн углеводородного сырья.

Для увеличения глубины переработки и повышения выхода светлых нефтепродуктов компании ОАО «ТАИФ-НК» и АО «ТАНЕКО» реализуют крупные инвестиционные проекты.

ОАО «ТАИФ-НК» продолжает строительство комплекса по глубокой переработке тяжелых остатков нефтеперерабатывающего завода (КГПТО). В рамках проекта предполагается строительство установки гидрокрекинга, производства серы и реконструкция товарно-сырьевых парков.

Базовый проект установки гидрокрекинга разрабатывался KelloggBrownandRoot

(KBR, США). Технология, по которой будет создана установка — VebaCombi-Cracking, является уникальной. Ввод в эксплуатацию КГПТО запланирован в 1 квартале 2017 года. Ориентир компании по глубине переработки – 98,5 %.

ПАО «Татнефть» в плановом режиме ведет строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске (АО «ТАНЕКО») с расширением линейки выпускаемых нефтепродуктов и повышением их качества.

Авиационное топливо «Джет А-1» производства АО «ТАНЕКО» получило высокую оценку на форуме Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA), состоявшемся в Праге. Руководство рабочей группы IATA на основании представленных материалов и ранее полученного отчета British Petroleum направили в ПАО «Татнефть» письмо с подтверждением возможности реализации авиационного топлива

«Джет А-1», произведенного на «ТАНЕКО», в экспортном направлении.

ПАО «Татнефть» является единственной нефтяной компанией в России, имеющей подобный сертификат.

Впервые в России на НПЗ «ТАНЕКО», входящем в Группу компаний «Татнефть», полностью прекращен выпуск мазута и создано безмазутное производство.

Для АО «ТАНЕКО» данное событие стало масштабным достижением, которое состоялось в рамках комплексного опробования установки замедленного коксования. Ее стабильная работа позволила выйти на «ноль» мазута и увеличить глубину переработки нефти до 95 процентов, выход светлых нефтепродуктов – до 85,8 процентов.

Пуск установки замедленного коксования мощностью по сырью 2 миллиона тонн в год является одним из ключевых проектов ПАО «Татнефть» по развитию нефтепереработки, позволяющим улучшить технико-экономические

показатели «ТАНЕКО», увеличить добавленную стоимость и валовой региональный продукт Татарстана.

Продолжается строительство завода глубокой переработки нефти, в составе которого будут функционировать установки замедленного коксования, каталитического крекинга, каталитического риформинга и изомеризации. Параллельно ведется строительство еще одной установки по первичной переработке нефти – ЭЛОУ-АВТ-6.

Перспективные показатели: мощность по сырью – 14 млн тонн в год, глубина переработки – 95%, выход светлых нефтепродуктов – 90%, темных – 0.

Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» – это стратегический проект Компании «Татнефть». Предприятие является одним из самых современных в отрасли в масштабах всей Российской Федерации. В общей сложности на Комплексе НПИНХЗ производится около двадцати видов продукции.

### ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:

- реализация проектов ПАО «Татнефть» (Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске АО «ТАНЕКО»), ОАО «ТАИФ-НК» (Комплекс глубокой переработки тяжелых остатков);
- увеличение глубины переработки нефти и отбора светлых нефтепродуктов;
- ориентация на энерго- и ресурсосбережение предприятий отрасли.

## ХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ПРОИЗВОДСТВО РЕЗИНОВЫХ И ПЛАСТМАССОВЫХ ИЗДЕЛИЙ

Химическими предприятиями республики по итогам 2016 года отгружено продукции на 278,6 млрд. рублей. Индекс промышленного производства составил 102,8%.

По сравнению с предыдущим годом увеличены объемы производства минеральных удобрений (в 2 раза), каучуков синтетических (на 3,7%), лекарственных средств (на 8,1%), туалетного мыла (на 19,5%). Наблюдается

снижение производства лакокрасочных материалов (на 18%).

Среднемесячная заработная плата за 11 месяцев 2016 года по виду деятельности «химическое производство» составила 42,5 тыс. рублей, что на 21,1% выше среднего заработка по республике (35,1 тыс. рублей). Среднесписочная численность работников на предприятиях химии составила 33,8 тыс. человек.

По виду деятельности «производство резиновых и пластмассовых изделий» за 2016 год отгружено продукции на сумму 84,4 млрд. рублей. ИПП составил 105,8%.

Среднемесячная заработная плата в производстве резиновых и пластмассовых изделий за 11 месяцев 2016 года составила 34 тыс. рублей, рост по сравнению с 11 месяцами 2015 года на 7,8%, среднесписочная численность – 13,4 тыс. человек, что на 9,9% ниже уровня аналогичного периода 2015 года.

В течение 2016 года в нефтехимии состоялись следующие значимые события.

12 февраля 2016 года состоялось торжественное открытие завода по производству минеральных удобрений «Аммоний» в г. Менделеевске с участием Президента России В.В.Путина и Президента Республики Татарстан Р.Н.Минниханова. В настоящее время выпуск продукции осуществляется в плановом режиме.

Весной 2016 года в рамках программы импортозамещения на ПАО «Нижнекамскнефтехим» был начат выпуск новых марок полиэтилена, предназначенных для ротационного формования (торговые наименования РЕ6432Р и РЕ6438Р) и для литья крышек и колпачков (торговые наименования РЕ6052Р и РЕ6054Р). До 2016 года потребность российских переработчиков в этом сырье полностью удовлетворялась

за счет импортных поставок. Дебют вышел удачным, нижнекамский полиэтилен для ротоформования и производства колпачков нашел своего потребителя.

20 августа 2016 года на заводе олигомеров ПАО «Нижнекамскнефтехим» состоялся торжественный запуск модернизированного производства альфа-олефинов мощностью 37,5 тыс. тонн/год.

19 октября 2016 года на заводе по производству синтетических каучуков ПАО «Нижнекамскнефтехим» выпущена 10-миллионная тонна изопренового каучука СКИ-3. Основными потребителями СКИ-3 являются шинные компании с мировым именем, такие как Michelin, Goodyear, Bridgestone, Continental, Pirelli - всего более 50 потребителей.

В марте 2016 года шинными заводами ПАО «Татнефть» была выпущена 400-миллионная шина. Шинами модели Viatti Bosco А/Т комплектуются автомобили Ford Kuga сборки ООО «Форд Соллерс Холдинг».

В мае 2016 года на территории Технополиса «Химград» был открыт Казанский завод современной упаковки, который является первым в России предприятием, выпускающим полипропиленовые ламинированные клапанные мешки коробчатого типа мощностью 40 млн. штук в год. Данный вид упаковки может быть использован на ручных и автоматических линиях расфасовки цемента, удобрений, извести, кормов для животных, муки, сахара, риса.

В июле на АО «Татхимфармпрепараты» состоялось открытие цеха по производству стерильных глазных мазей, капель и нестерильных наружных мазей, гелей. Цех спроектирован и построен чешской инженеринговой компанией FAVEA. В дальнейшем предполагается изготовление нового инновационного противогрибкового препарата в форме геля наружного примене-

ния, который разрабатывается совместно с НОЦ Фармацевтики КФУ.

В 2016 году АО «Татхимфармпрепараты» с целью расширения экспортных возможностей подтвердило качество производимой продукции – шовного хирургического материала кетгута, получив одобрение комитета по стандарту «Халяль» Духовного управления мусульман Республики Татарстан.

2 сентября 2016 года с целью расширения круга потребителей, обеспечения промышленной и экологической безопасности в цехе 0401 завода Бисфенол А ПАО «Казаньоргсинтез» запущена в эксплуатацию модернизированная установка налива ацетона в автомобильный транспорт. Установка состоит из двух независимых стояков налива ацетона в автомобильный транспорт и предназначена для круглосуточного герметичного налива продукции в автотранспорт с соблюдением действующих требований промышленной безопасности.

На ООО «Ай-Пласт» освоено производство новой продукции: серия «Вкладываемые контейнеры», а также крышка сета для контейнеров и контейнер термовакуумформованный TwinSheet, а также полимерного (1300x11000) и гигиенического поддона V1(1200x800мм).

8 сентября 2016 года в рамках празднования 10-летия технополиса «Химград» состоялось торжественное открытие трех новых производств:

- лабораторно-промышленного комплек-

### ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:

- реализация инвестиционных и инновационных проектов согласно утвержденным планам развития предприятий нефтегазохимического комплекса Татарстана;
- повышение экспортного потенциала республики за счет продукции глубокого передела углеводородного сырья;

са ООО «Нанофарма Девелопмент» по разработке и производству основанных на нанотехнологиях лекарственных средств (систем доставки лекарственных средств), а также сильнодействующих лекарственных средств для лечения онкологических заболеваний, ВИЧ-инфекции, и препаратов, применяемых в трансплантологии.

- станции по производству технических газов и газовых смесей для нужд промышленных предприятий Республики Татарстан Air Liquide.
- опытно-производственного комплекса «Региональный центр инжиниринга биотехнологий Республики Татарстан» – центра по оказанию инжиниринговых, консалтинговых услуг для малого и среднего бизнеса, работающего в отраслях производства агробиопрепаратов, препаратов для животноводства, растениеводства, в области экологических решений, биотехнологий для нефтедобычи и нефтехимии.

В целях импортозамещения полимерных материалов для кабельного производства межведомственной рабочей группой при министерстве велась работа по замене импортного полиэтилена, используемого ООО «Таткабель», на линейный полиэтилен ПАО «Нижнекамскнефтехим». В настоящее время на ПАО «Нижнекамскнефтехим» освоено производство полиэтилена марки Р6347К для кабельной промышленности. В данной работе приняли участие представители Министерства промышленности и торговли РТ, ПАО «Нижнекамскнефтехим», АО «РциХимТех», ООО «Таткабель».

- развитие фармацевтической промышленности Республики Татарстан, в том числе, через создание малотоннажных производств;
- стимулирование переработки республиканских полимеров малыми и средними предприятиями Татарстана;
- локализация на территории республики новых производств, в том числе, за счет научно-технического сотрудничества и кооперации с ведущими мировыми компаниями;
- стимулирование создания отраслевых и межрегиональных промышленных кластеров в целях получения продукции с более высокой добавленной стоимостью;
- стимулирование потребления республиканской химической продукции, в том числе композиционных материалов, производимых субъектами малого и среднего предпринимательства, предприятиями других отраслей.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

В 2016 году энергосистема республики обеспечила надежное и безопасное энергоснабжение потребителей.

В общем объеме промышленности производство и распределение электрической и тепловой энергии занимает 4,7%.

Объем отгруженной продукции по крупным предприятиям электроэнергетики за 2016 год составил более 91,7 млрд.руб., ИПП – 100,7%

Предприятиями энергетики за 2016 год выработано 20,8 млрд. кВт.ч электрической

энергии, что на 3% выше выработки электроэнергии за 2015 год, и 33,4 млн.Гкал тепловой энергии, темп роста- 102%.

Потребление электроэнергии в республике по итогам 2016 года составило 28,4 млрд. кВтч – это на 5,2% выше потребления электроэнергии за 2015 год.

Среднесписочная численность по крупным предприятиям энергетического комплекса республики за 2016 год составила порядка 16 тыс. человек, темп роста по сравнению с 2015 годом – 102,4%.

## ПРОЕКТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

В республике сохраняется дефицит экономической электрической мощности. Износ и моральное старение генерирующих мощностей и объектов энергетики на фоне массового строительства новых генерирующих мощностей по программе ДПМ (договора предоставления мощности) за пределами республики приводят к снижению конкурентоспособности энергетических компаний Татарстана на оптовом рынке электроэнергии и мощности, необходимости вывода из эксплуатации старых неэффективных станций.

Поэтому для надежного снабжения потребителей республики электрической и тепловой энергией, повышения конкурентоспособности и обеспечения устойчивого развития энергетической отрасли первостепенное значение имеет модернизация производственных объектов энергосистемы на основе передовых современных технологий.

В 2016 году разработана Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Республики Татарстан на 2016 год с перспективой до 2021 года. Документ

направлен на обеспечение надежного и эффективного энергоснабжения потребителей, скоординированного развития субъектов экономики и энергосистемы Республики Татарстан.

В рамках перевода ДПМ, обеспечивающего возврат вложенных средств в строительство источников электрической энергии, в 2016 году продолжено строительство генерирующих мощностей на базе парогазовых технологий на Казанской ТЭЦ -1 АО «Татэнерго». После реализации проекта мощность станции увеличится на 230 МВт.

Ведутся работы по строительству новых мощностей на Казанской ТЭЦ-3 ОАО «ТГК-16». Реализация проекта позволит увеличить мощность станции на 388,6 МВт.

В настоящее время прорабатывается вопрос строительства новых мощностей на Набережночелнинской ТЭЦ АО «Татэнерго».

Среди наиболее крупных реализованных в 2016 году проектов в электросетевом хозяйстве – завершение строительства ПС





220 кВ Бегишево, ВЛ 220 кВ Щелоков – Бегишево и КВЛ 220 кВ Бегишево–ТАНЕКО, направленные на повышение надежности электроснабжения нефтехимических производств ОАО «ТАИФ», ОАО «ТАИФ-НК», ПАО «Нижнекамскнефтехим», АО «ТАНЕКО» и в целом потребителей Нижнекамского, Тукаевского, Елабужского районов.

Продолжены работы по реализации ряда социально и экономически значимых инвестиционных проектов, в том числе реконструкция ПС 500 кВ Киндери, ПС 500 кВ Бугульма, ПС 220 кВ Нижнекамская, а



также строительство ВЛ 220 кВ Щелоков - Центральная 1,2, что обеспечит повышение надежности электроснабжения Казанского энергорайона.

Ведется подготовка энергетической инфраструктуры к проведению мероприятий Кубка конфедераций 2017 года и Чемпионата мира по футболу 2018 года в г. Казани. В целях усиления надежности энергообеспечения основного объекта – стадиона «Казань Арена» – выполняется строительство кабельной линии 10 кВ от ПС 110 кВ Крыловка до РТП-109.

## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В Республике Татарстан реализуется государственная программа «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Республике Татарстан на 2014 – 2020 годы», утвержденная в декабре 2013 года постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан № 954 (далее – программа), ставшая логическим продолжением предшествующих программ энергосбережения.

Основным индикатором программы является снижение энергоемкости валового регионального продукта Республики Татарстан. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 4 июня 2008 года № 889,

значение этого индикатора к 2020 году должно быть снижено не менее чем на 40% относительно 2007 года.

По итогам 2016 года ожидаемое значение индикатора энергоемкости валового регионального продукта Республики Татарстан составляет 20,69 т.у.т./млн. рублей (снижение к 2007 году на 24,5%).

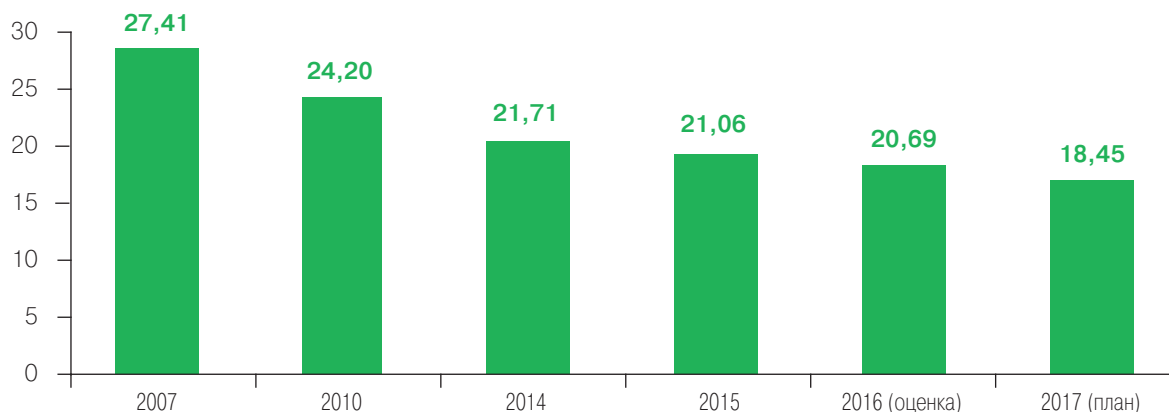
В рамках реализации государственной программы энергосбережения в 2016 году реализованы следующие мероприятия.

Ежеквартально проводится мониторинг и анализ показателей энергоэффективно-



сти в разрезе муниципальных образований и министерств Республики Татарстан. В рамках анализа формируется рейтинг муниципальных образований Республики Татарстан и бюджетных министерств, исходя из достигнутых показателей за отчетный период.

Рис. 9. Динамика изменения индикатора энергоемкости валового регионального продукта Республики Татарстан в сопоставимых ценах с 2007 года.



В целом по Республике Татарстан за 9 месяцев 2016 года в муниципальной бюджетной сфере наблюдается снижение удельных показателей потребления воды – на 3,9% к январю-сентябрю 2015 г., энергетических ресурсов на «отопление» (тепло и газ) – на 1,8% к январю-сентябрю 2015 г. и незначительное повышение по потреблению электрической энергии – на 0,6% к январю-сентябрю 2015 г. По государственным учреждениям обеспечено снижение удельных показателей потребления по всем видам энергетических ресурсов: по «отоплению» (тепло и газ) – на 6,9% к январю-сентябрю 2015г., по воде (горячая и холодная) – на 1,6% к январю-сентябрю 2015г., по электрической энергии – на 0,1% к январю-сентябрю 2015г. При этом наилучшие показатели энергоэффективности бюджетной сферы достигнуты в Аль-

метьевском, Лениногорском, Нурлатском, Арском, Балтасинском, Мамадышском, Муслюмовском, Алькеевском, Тукаевском муниципальных районах, а также в министерствах культуры, образования, труда и социальной защиты.

В 2016 году продолжена работа по заполнению организациями бюджетной сферы энергетических деклараций в специальном модуле государственной информационной системы «Энергоэффективность». К настоящему моменту в системе зарегистрировано более 6,3 тысяч бюджетных учреждений республики и создано порядка 5 тысяч энергетических деклараций за 2015 год, что составляет более 80%.

В ноябре 2016 года принято постановление Кабинета Министров Республики

Татарстан от 22.11.2016 № 865 «О реализации энергосберегающих мероприятий в государственных учреждениях Республики Татарстан через механизм энергосервисного договора (контракта)». Принятие данного нормативного правового акта позволит запустить механизм реализации энергосберегающих мероприятий в бюджетном секторе Республики Татарстан без привлечения дополнительных бюджетных средств за счет привлечения инвесторов и заключения с ними энергосервисных контрактов. При этом в бюджетной сфере Республики Татарстан потенциал экономии топливно-энергетических ресурсов составляет порядка 600,0 млн. рублей.

Республика Татарстан была номинирована в 25 номинациях всероссийских конкурсов в области энергосбережения, приуроченных к работе V Международного фору-

ма по энергоэффективности и развитию энергетики ENES 2016. По итогам конкурсов участники от Республики Татарстан заняли 11 первых мест.

По итогам проделанной работы в государственном докладе «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности в Российской Федерации», формируемом Министерством энергетики Российской Федерации, Республика Татарстан отмечена как один из лучших регионов по реализации ключевых направлений государственной политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Также проект по внедрению систем управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности («Энергоменеджмент») в Республике Татарстан отмечен в докладе как лучшая практика.

### **ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:**

- реализация инвестиционных проектов по модернизации энергетических мощностей республики;
- развитие распределенной генерации с приоритетным использованием комбинированной выработки энергии;
- развитие альтернативной энергетики (ветряной и солнечной генерации);
- внедрение энергосервисных контрактов и энергоменеджмента в промышленности и в бюджетной сфере;
- информационная поддержка и пропаганда энергоэффективного образа жизни.

## ГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Основными предприятиями газовой отрасли республики являются региональная газораспределительная организация ООО «Газпром трансгаз Казань» и специализированная региональная организация по реализации газа ЗАО «Газпром межрегионгаз Казань».

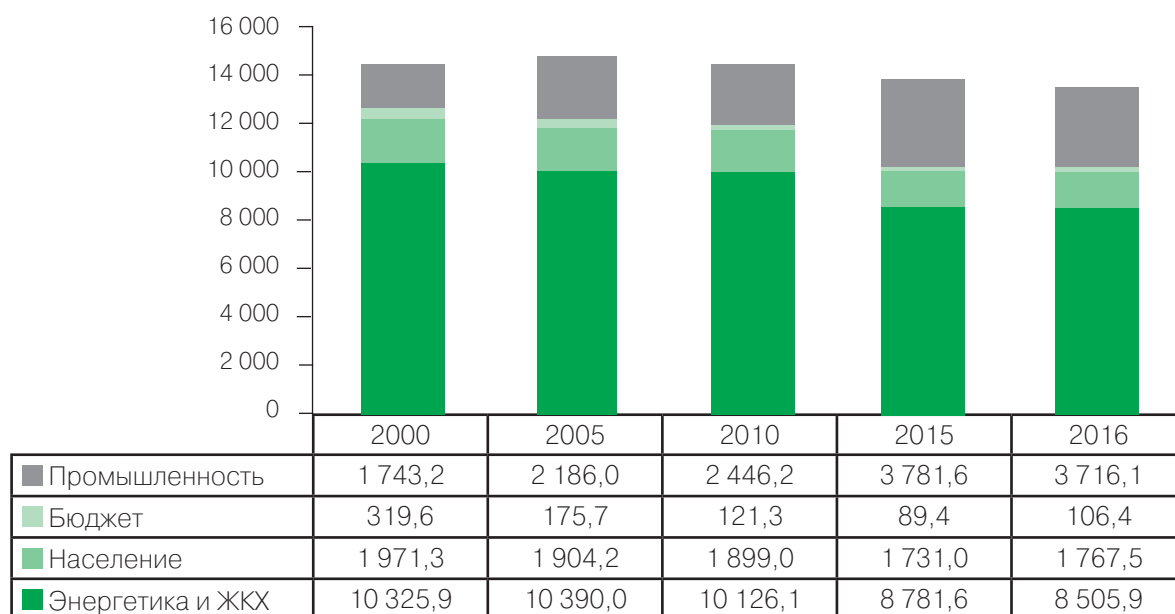
Важнейшей целью газовой отрасли в настоящее время является ресурсная поддержка коренных структурных преобразований в экономике. Для достижения этих

целей предусматривается решение следующих основных задач:

- рациональное использование приобретаемого газа в промышленности, энергетике; на коммунально-бытовые нужды;
- развитие газотранспортной инфраструктуры.

В 2016 году потребление газа в республике составило 14,1 миллиардов кубометров.

Рис. 10. Потребление газа в Республике Татарстан, млн. куб.м.



Основной объем потребления газа приходился на энергетику и жилищно-коммунальное хозяйство – 60,3% республиканского потребления. Доля промышленного газопотребления в общереспубликанском объеме за указанный период составила 26,4%. Удельный вес группы «Население» в общем объеме потребления составляет 12,5%; группы «Бюджетные организации» – 0,8%.

В соответствии с утвержденными ЗАО «Газпром межрегионгаз Казань» лимитами была полностью обеспечена потребность в газе по регулируемым ФСТ России

ценам для населения коммунальных энергоснабжающих организаций, предприятий жилищно-коммунального комплекса и бюджетных организаций.

С целью бесперебойного снабжения сжиженным газом населения Республики Татарстан в 2016 году Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан осуществлялся ежеквартальный мониторинг поставок сжиженного газа ООО «Газпром трансгаз Казань». Принято распоряжение Кабинета Министров Республики Татарстан о поставках сжиженного газа населению в 2017 году.

В результате успешной реализации Соглашения между Правительством Республики Татарстан и ПАО «Газпром» и Программы газификации Республики Татарстан в настоящее время уровень газификации республики превышает 99 процентов.

В полном объеме выполнена Программа газификации Республики Татарстан на 2016 год, финансируемая за счет специальных надбавок к тарифам на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям ООО «Газпром трансгаз Казань». В муниципальных районах республики построены объекты газификации на общую сумму 323,1 млн. рублей.

Утверждена соответствующая программа на 2017 год с объемом финансирования 345,1 млн. рублей.

Одним из приоритетных и перспективных направлений работы Министерства промышленности и торговли Республики

Татарстан в рамках развития газовой инфраструктуры является реализация государственной программы Республики Татарстан «Развитие рынка газомоторного топлива в Республике Татарстан на 2013-2023 годы».

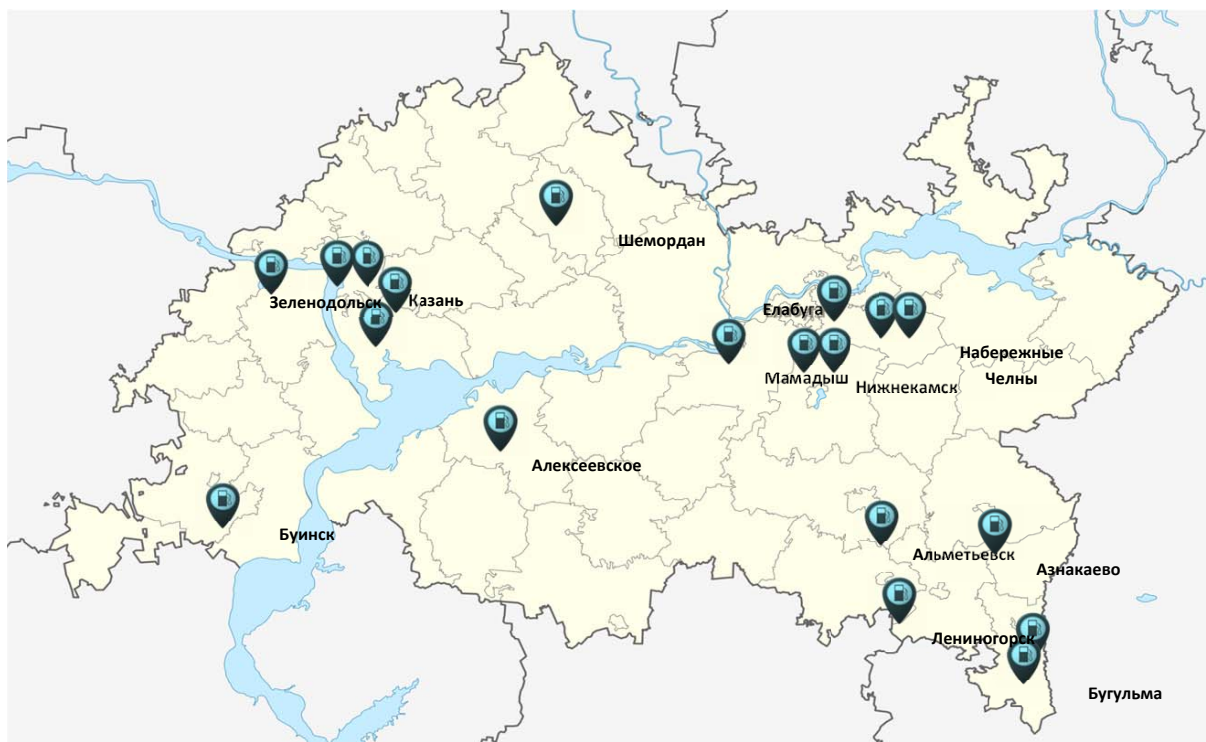
Для реализации Программы Правительством Республики Татарстан разработан механизм субсидирования затрат собственников транспортных средств, связанных с переоборудованием топливной системы для обеспечения возможности работы на компримированном природном газе. (Справочно: Субсидии выделяются владельцам транспортных средств в размере 30% стоимости переоборудования, но не более 27 тыс. рублей - для легковых автомобилей; 25% стоимости, но не более 40 тыс. рублей - для легких грузовиков типа «Газель» и 20% стоимости, но не более 76 тыс. рублей - для автомобилей грузоподъемностью от 3,5 до 12 тонн.)

### ОТКРЫТИЕ НОВЫХ АГНКС С УЧАСТИЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ГАЗПРОМ» В. А. ЗУБКОВА



В рамках реализации данной Программы в 2016 году с участием Председателя Совета директоров Виктора Алексеевича Зубкова в Республике Татарстан были введены 9 новых АГНКС – (Справочно: Июнь – в

Зеленодольске, Нижнекамске и Бугульме: Декабрь – в Казани, Лениногорске, Азнакаеве, Алексеевском, Елабуге и реконструированная одна – в Набережных Челнах).



Общая производительность газозаправочной инфраструктуры Татарстана с вводом новых объектов выросла до 148,4 млн куб.м в год, а число АГНКС достигло 19. Это выводит республику на лидерские позиции в Российской Федерации.

Совокупная производительность новых станций — 67 млн куб.м в год. Этого достаточно, чтобы обеспечить ежедневную заправку более 1000 автомобилей.

Ускорению процесса перехода к приоритетному использованию газомоторной техники могло бы содействовать принятие ряда комплексных решений в области государственного регулирования, поддержки и популяризации рынка газомоторного топлива, направленных не только на развитие инфраструктуры, но и непосредствен-

но самого рынка газомоторной техники.

В частности, одним из таких решений может стать введение при конкурсном отборе предприятий для выполнения государственного (муниципального) заказа на выполнение пассажирских перевозок обязательного критерия «наличие в парке транспортных средств, использующих природный газ в качестве моторного топлива» с увеличением конкурсных баллов в зависимости от величины доли газомоторной техники в общем количестве ТС парка.

Кроме того, активизации процесса могут способствовать следующие меры:

- рекомендация для бюджетных организаций и предприятий с преимущественным участием государства в уставном капитале о закупке новых автомобилей

и спецтехники только в газомоторном исполнении; обеспечение финансирования расходов на текущее содержание закупаемой новой техники из расчета потребления только газомоторного топлива;

- компенсация транспортных расходов для организаций, в отношении которых

осуществляется тарифное регулирование, только с учетом потребления самого дешевого вида моторного топлива – КПГ;

По экономическим, экологическим, ресурсным и техническим критериям компримированный природный газ еще долго будет оставаться лучшим моторным топливом.

### ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:

- совместно с ООО «Газпром трансгаз Казань» подготовить и утвердить Программу газификации Республики Татарстан на 2018 год, финансируемую за счет средств, получаемых от применения специальных надбавок к тарифам на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям ООО «Газпром трансгаз Казань». В рамках этой работы внести изменения в действующий Порядок разработки и утверждения программы газификации Республики Татарстан. В качестве определяющего критерия при отборе

объектов газификации установить значение удельной стоимости затрат по строительству газовых сетей на 1 нового потребителя газа (жителя);

- совместно с ООО «Газпром газомоторное топливо» продолжить работу по подготовке и реализации комплексных решений в области государственного регулирования, поддержки и популяризации рынка газомоторного топлива, направленных не только на развитие инфраструктуры, но и непосредственно самого рынка газомоторной техники.

## МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

В 2016 году по машиностроительному комплексу отгружено товарной продукции на 415,9 млрд. рублей при индексе промышленного производства 104,5%.

За этот период с превышением объемов выпуска товарной продукции по сравнению с 2015 годом сработали ПАО «КАМАЗ», ОАО «АЛНАС», ОАО «ПО ЕлАЗ», ОАО «Казанькомпрессормаш», АО «Вакууммаш», ООО «НПО «Татэлектромаш» и ряд других предприятий.

Итоги работы отрасли, в первую очередь, определяются показателями ПАО «КАМАЗ». За 2016 год предприятием выпущено более 34,6 тыс. грузовых автомобилей, товарной продукции на сумму около 110,0 млрд. рублей.

В 2016 году завод отметил 40-летие со дня выпуска первого автомобиля «КАМАЗ», в торжественном митинге принял участие и поздравил заводчан Президент Российской Федерации В.В. Путин.

На протяжении 2016 года предприятием продолжалась модернизация модельного ряда КАМАЗ. Разработано и выведено на рынок более 80 новых комплектаций автомобилей и шасси, в том числе несколько моделей автомобилей нового поколения – самосвалы 6580, 65801, 65802, транспортные – 65206 и 65208.

Весной с конвейера сошли первые самосвалы КАМАЗ-6580 и КАМАЗ-65802, представители тяжёлого ряда семейства перспективных автомобилей. Эти машины со временем заменят на дорогах России самосвалы КАМАЗ-6520 и КАМАЗ-65201. В ноябре 2016 года на прессово-рамном заводе был сварен 5-тысячный каркас кабины для нового модельного ряда.

ПАО «КАМАЗ» принял участие в разработке эксклюзивной концепции городской транспортной системы с использованием

беспилотных автобусов. Проект, получивший название «ШАТЛ», предполагает запуск на городские проспекты нескольких 12-местных автобусов с применением беспилотной системы управления движением. Продолжается активная разработка автомобилей КАМАЗ, освоение которых планируется в 2019 году. В 2017 году начнутся испытания В-прототипов магистральных автомобилей, укомплектованных новыми кабинами и двигателями.

В 2016 году ПАО «КАМАЗ» утверждено единое стилевое решение дизайна нового семейства автобусов большого класса. В Москве 25-27 октября 2016 года на Международной автобусной выставке BusWorld-2016 был представлен электробус КАМАЗ-6282, который получил высокую оценку экспертов и приз как «Лучший отечественный автобус выставки».

Предприятием в сотрудничестве с компанией Daimler начато строительство завода



каркасов кабин. Проект предусматривает создание полного цикла производства каркасов кабин – их сварку и окраску. Завод возводится на территории производственных объектов ПАО «КАМАЗ», в непосредственной близости к автомобильному заводу, месту финишной сборки техники. Произведенные каркасы кабин будут поставляться на камазовский сборочный конвейер и на сборочное производство грузовиков Mercedes-Benz. Строительство



завода стало очередным шагом в реализации стратегии Госкорпорации «Ростех» по привлечению «умного» капитала, позволяющего приобрести требуемые компетенции и получить доступ к новым рынкам и обеспечить дополнительное финансирование. Во второй половине 2017 года планируется ввоз и установка оборудования на заводе для сварки и окраски новых каркасов кабин. Запустить серийное производство новых кабин планируется в начале 2019 года.

Совместное предприятие немецкого автомобилестроительного концерна Daimler AG и российского производителя грузовиков ПАО «КАМАЗ» «Даймлер Камаз Рус» (прежнее наименование «Мерседес-Бенц Тракс Восток») занимается выпуском и продажей более 30 модификаций четырех моделей автомобилей Мерседес Бенц: Axor, Actros, Atego и Unimog. В ноябре 2016 года на предприятии собран 10-тысячный автомобиль «Мерседес-Бенц» Actros 1844.

Важное место в развитии республиканского автомобилестроения занимает совместное предприятие Ford Sollers, представленное тремя заводами в Татарстане.



Два из них расположены в Особой экономической зоне «Алабуга» и один – в Набережных Челнах. В 2016 году деятельность компании в Республике ознаменовалась несколькими значимыми событиями.

В 2016 году весь модельный ряд Форд для российского рынка, в том

числе произведенный на заводах в Республике Татарстан, стал серийно оснащаться системой экстренного вызова, совместимой с системой вызова экстренных оперативных служб «ЭРА-ГЛОНАСС».

26 июля 2016 года с конвейера завода Форд Соллерс в Елабуге сошел 100-тысячный автомобиль Форд. Юбилейным стал автомобиль Форд Эксплорер.



16 августа 2016 года на заводе Форд Соллерс в Набережных Челнах произведен 10-тысячный кроссовер Форд Экоспорт.

В декабре 2016 года компания запустила серийное производство нового смарт-кроссовера Форд Куга по технологии полного цикла на заводе в Елабуге. Новый автомобиль получил ряд инновационных технологий помощи водителю. Модель производится с использованием комплектующих от российских поставщиков стали и пластика, произведенных из локального сырья.

Всего за 2016 год на заводах в Татарстане было произведено более 29 тысяч автомобилей Форд.

В 2016 году компания начала оснащение автомобиля Форд Фокус двигателями елабужского производства, вслед за автомобилями Форд Фиеста и Форд Экоспорт.



В течение 2016 года компания осваивала новые экспортные рынки сбыта. Третьим, вслед за Казахстаном и Республикой Беларусь, экспортным рынком стала Армения. Компания поставляет в данные страны весь модельный ряд, производимый в Республике Татарстан, в том числе специальные версии на базе коммерческого автомобиля Форд Транзит.

Компания Форд Соллерс продолжает оказывать поддержку развитию автомобилестроительных компетенций в Татарстане и совместно с учебными заведениями региона работает над развитием талантов для автомобильной индустрии. В рамках очередного этапа Чемпионата рабочих профессий WorldSkills Russia, который проходил в Казани с 6 по 9 апреля, компания передала трем средним специальным учебным заведениям Татарстана новые двигатели, произведенные на двигателестроительном заводе Ford Sollers в Елабуге. Сертификаты на новые двигатели Duratec российского производства получили Камский государственный автомеханический техникум им. Л.Б.Васильева, Мамадышский политехнический колледж и Елабужский политехнический колледж.

Серьезное внимание в деятельности совместного предприятия в России уделяется вопросам локализации. Сегодня на территории Российской Федерации СП Форд Соллерс работает с 70-ю поставщиками, которые поставляют более 300 локальных

компонентов. В Республике Татарстан пул поставщиков СП «Форд Соллерс» представлен 11 компаниями. Это поставщики не только первого, но и второго и третьего уровня. Нефтехимическое сырье Республики Татарстан широко применяется для создания высокотехнологичных материалов и готовой продукции – пластиковых деталей интерьера и экстерьера автомобилей. Активно идет процесс локализации деталей штамповки с использованием российского металла – создается предприятие ООО «СМЦ АЛАБУГА», которое обеспечит локализацию стальных заготовок для последующего производства деталей кузова автомобилей резидентом ОЭЗ «Алабуга» - ООО «Джошкуноз-Алабуга». Торжественная церемония начала строительства СМЦ с участием Президента Республики Татарстан Р.Н.Минниханова состоялась в декабре 2016 года.

В 2017 году СП «Форд Соллерс» продолжит работу по расширению базы локальных поставщиков и увеличению доли местного сырья в производстве автокомпонентов. Так, осенью 2017 года начнутся поставки передних бамперов из локального сырья, которые будут использоваться для производства Форд Транзит. Это позволит полностью замкнуть в Республике Татарстан цепочку создания добавленной стоимости от добычи, переработки нефтехимического сырья и производства компаундов до производства комплектующих, сборки, реализации и послепродажного обслуживания автомобилей Форд, произведенных в России компанией Форд Соллерс.

Ранее СП Форд Соллерс и предприятия нефтехимического кластера Татарстана совместно разработали уже 17 полимерных композиций, которые были одобрены и введены в глобальный перечень материалов, одобренных Ford Motor Company. Данные материалы уже применяются при производстве 54 деталей интерьера и экстерьера российских моделей Ford, таких

как бампер, обшивки дверей и элементы панели приборов. В 2017 году планируется одобрить еще 4 полимерных композиции и внедрить в производство более 30 деталей экстерьера и интерьера.

Внесение материалов из локального сырья в глобальную базу одобренных Ford Motor Company поставщиков открывает российским производителям перспективы экспортных возможностей, отгрузки сырья, компаундов и пластиковых деталей поставщикам конвейеров Ford Motor Company по всему миру. Примером этого станет, планируемая с середины 2017 года, поставка кожуха запасного колеса на автомобиль Форд Экспорт из материала АБС ПАО «Нижнекамскнефтехим» на завод Форд в Румынии.

ОАО «Казанькомпрессормаш» (входит в состав Группы ГМС) является ведущим в России и странах СНГ предприятием в области разработки и производства компрессорного оборудования для различных отраслей промышленности. Имеет большой опыт в производстве и поставке компрессоров для водорода, углеводородных и других технологических газов.

По итогам 2016 года ОАО «Казанькомпрессормаш» выпущено товарной продукции на сумму порядка 7,2 млрд. рублей.

Продукция предприятия поставлена на комплекс глубокой переработки нефти ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез».

В ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз» введены в эксплуатацию два центробежных компрессорных агрегата 53ГЦ2-188/10-87, выполнены работы по монтажу, приемочным испытаниям и запуску головного образца сменной проточной части в составе компрессорной системы ДКС Юрхаровского нефтегазоконденсатного месторождения. На юго-западной ТЭЦ в г. Санкт-Петербурге введены в эксплуатацию две компрессорные установки ГЦМЗ-



107/7-31. Высокопроизводительная компрессорная установка 4ГЦ1-254/2-10 для сжатия жирного газа введена в эксплуатацию в составе новой установки замедленного коксования Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов АО «ТАНЕКО» (ПАО «Татнефть»). Изготовлены пять полнокомплектных газоперекачивающих агрегатов для проекта обустройства дополнительных скважин Восточного участка Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения (ООО «Газпром-Оренбург»).

В 2016 году ОАО «Казанькомпрессормаш» велась работа по реализации проектов и заключенным контрактам по поставке продукции с АО «РОСПАН ИНТЕРНЕШНЛ», ОАО «КМПО» (совместный проект для газовых компаний ОАО «Арктика» и ЗАО «Нортгаз»), АО «ОДК-Газовые турбины», ПАО «Газпром нефть», ПАО «Газпром», ПАО «СИБУР Холдинг», ООО «Иркутская нефтяная компания».



Предприятием решались задачи по модернизации производства: введены в эксплуатацию вертикальный фрезерный обрабатывающий центр AWEA (модель VM-1020) с числовым программным управлением, два высокопроизводительных станка гидроабразивной резки.

Также ОАО «Казанькомпрессормаш» совместно с научно-исследовательским и проектным институтом ЗАО «НИИтурбокомпрессор им.В.Б.Шнеппа» получил сертификат на соответствие системы менеджмента качества требованиям СТО Газпром 9001-2012 в области проектирования, производства, поставки, монтажа и обслуживания компрессоров, холодильных установок и турбодетандерных агрегатов.

Одно из передовых машиностроительных предприятий республики – ОАО «Производственное объединение Елабужский автомобильный завод». Мощная материально-техническая база, высококвалифицированные кадры позволяют ОАО «ПО ЕлАЗ» выпускать качественную продукцию, обеспеченную сервисным обслуживанием.

За 2016 год выпущено товарной продукции на сумму около 3,7 млрд. рублей.

В 2016 году усилия предприятия были направлены на повышение уровня информированности потенциальных партнеров о продукции выпускаемой предприятием.

С 18 по 21 апреля 2016 года ОАО «ПО ЕлАЗ» приняло участие в Международной выставке «НЕФТЕГАЗ-2016». Презентация продукции предприятия вызвала большой интерес, стенд посетили представители нефтегазовых и нефтесервисных компаний: ПАО «ГАЗПРОМ», ООО «РН-Уватнефтегаз», ОАО «Сургутнефтегаз», ООО «ХимБур-Сервис», ООО «Таргин», ООО «НТЦ-КРС», ООО «Недра-инвест», ООО «Шлюмберже», ООО «ПК Борец», ООО «КАРС», ООО «НОРД-Сервис» и другие.



С 31 мая по 4 июня 2016 года предприятие приняло участие в Международной выставке «СТТ-2016», где были представлены два экскаватора-погрузчика ELAZ BL (880 и 888) и весь модельный ряд дорожно-строительной и коммунальной спецтехники, в том числе на шасси трактора Беларусь 82.1 и автомобилей КАМАЗ.

В течение года ОАО «ПО ЕлАЗ» велась работа с ФГБУ «НИИИ ИВ» Министерства обороны Российской Федерации по созданию универсальной землеройной машины на базе ЭП ELAZ BL; ООО «Агро-машхолдинг» по проекту производства колесных тракторов АГРОМАШ 85ТК; ОАО «Амкодор» (г.Минск) по изготовлению комплектующих ЭП ELAZ BL и организации сборки мини-погрузчика ОАО «Амкодор» на площадях ЕлАЗа. Совместно с компаниями нефтегазодобывающей отрасли велась модернизация и усовершенствование выпускаемого оборудования.

ОАО «Альметьевский трубный завод» (входит в Объединенную металлургическую компанию) – один из крупнейших в России производителей стальных электросварных труб высококачественным наружным покрытием.

Завод производит стальные электросварные трубы малого и среднего диаметра для нефтегазопроводов, водопроводов и систем отопления, также квадратный и прямоугольный профиль для строительства и других отраслей.



Объем выпуска продукции предприятия в 2016 году составил порядка 7,5 млрд. рублей.

Пятидесятилетие со дня основания Альметьевский трубный завод отметил в 2016 году выпуском 10-миллионной тонны трубы.

ОАО «АЛНАС» входит в состав группы компаний «Римера» и является одним из крупнейших в России предприятий по производству полнокомплектных установок электроцентробежных насосов (УЭЦН) для добычи нефти.

Объем выпуска продукции ОАО «АЛНАС» за 2016 год составил около 3,2 млрд. рублей.

В арсенале предприятия более 50 модификаций двигателей, 100 модификаций насосов, свыше 3000 вариантов комплектации оборудования.

В 2016 году ОАО «АЛНАС» запустил новую высокотехнологичную линию по производству рабочих органов электроцентробежных насосов. Это вторая очередь проекта



по производству отливок рабочих органов электроцентробежных насосов, которая должна стать продолжением уже действующей немецкой автоматизированной линии по производству стержней Laempe, запущенной в эксплуатацию в 2013 году.

Предприятие осваивает на новой линии технологическую оснастку для выпуска более 50-ти номенклатур отливок рабочих органов насосов из сплавов нирезист и твердый нирезист. Современная технология изготовления литейных стержней по процессу Cold box amine (холодно-твердеющих смесей) на четверть снизит затраты на производство отливок, а также повысит качество и скорость их изготовления.

ООО ПКФ «БЕТАР» является одним из крупнейших российских производителей приборов учета воды и газа, компонентов для систем водоснабжения.

В 2016 году предприятием было выпущено продукции более чем на 2,1 млрд. рублей.

Свой 20 летний юбилей предприятие отметило выпуском 55-миллионного счетчика воды и 3-миллионного счетчика газа.

Запущены в производство бытовые счетчики холодной и горячей воды с дистанционным считыванием сигнала СХВ-15Д, СХВ-20Д и СГВ-15Д, СГВ-20Д, налажен выпуск комплектующих для производства автомобильных зеркал.





БЕТАР приступил к освоению нового перспективного направления. Основанное на базе фирмы инструментальное производство успешно осуществляет проектирование, изготовление и ремонт пресс-форм. В 2016 году было изготовлено более 10 пресс-форм для различных областей.

Предприятием выпущен первый трансферный станок (BETAR TRANSFER MACHINE), который стал дипломантом 16-й международной специализированной выставки «Машиностроение. Металлообработка. Казань».

ООО ПКФ «БЕТАР» имеет представительства в 69 регионах России, а также в странах ближнего зарубежья - Белоруссии, Казахстане, Киргизии, Туркменистане, Монголии. В 2016 году компания открыла представительство в Узбекистане.

На фирме успешно прошла сертификация систем менеджмента на соответствие требованиям национального стандарта РФ ГОСТ Р 56404-2015 «Бережливое



производство. Требования к системам менеджмента».

ОАО «Казанский медико-инструментальный завод» - крупнейший в России производитель стоматологического, микрохирургического инструментария и полимерных изделий медицинского назначения, отметивший в 2016 году 85-летие.

Выпускает около пяти тысяч наименований медицинских инструментов. Поставляет продукцию на российский рынок, а также рынки свыше 40 стран ближнего и дальнего зарубежья, в том числе США, Италии, Израиля, Австрии, Португалии, Голландии, Туниса, Венгрии.

26 августа 2016 года была заложена капсула в фундамент нового предприятия по стерилизации медицинских инструментов на базе ОАО «КМИЗ». Комплекс создается в рамках федеральной программы по импортозамещению и позволит решить проблемы обеспеченности российских учреждений здравоохранения отечественными стерильными одноразовыми медицинскими инструментами.

По инициативе ОАО «КМИЗ» в Республике Татарстан создан промышленный кластер производителей медицинского инструмента и медицинской техники Республики Татарстан, который призван активизировать связи между предприятиями медицинской промышленности, содействовать кооперации для решения общих проблем и реализации совместных импортозамещающих проектов. Соглашение об участии в деятельности Кластера было подписано представителями 18 предприятий республики.

Компания «РариТЭК» - дилер ПАО «КАМАЗ по продукции с газовыми двигателями на территории Российской Федерации. В сферу деятельности входит производство и сервисное обслуживание газобаллонной автотехники, реализация специализиро-

ванных запасных частей и автокомпонентов ГБА, обучение базовым навыкам эксплуатации техники на природном газе.

В 2016 году ООО «РариТЭК» в рамках комплексного подхода к вопросу развития рынка газомоторной техники были разработаны и запущены в производство «Многофункциональные мобильные комплексы по обслуживанию ГБА», «Посты дегазации», стенды по переосвидетельствованию баллонов.

Предприятием реализован проект по производству мобильного комплекса технического освидетельствования газовых баллонов, позволяющего решить множество задач.

ООО «РариТЭК» расширило модельный ряд газомоторной техники: совместно с АЗ «Чайка-Сервис» разработан газомоторный автогидроподъемник Чайка-Socage T328 на базе КАМАЗ-43118, ООО «Казанский электромеханический завод» автогидроподъемник АПТ-18 на шасси КАМАЗ-53605-32, компанией «Меркатор Холдинг» подметально-вакуумная машина ЭД-244КМ на шасси КАМАЗ 53605-32, НПО «Автомаш» УМП-400 на шасси КАМАЗ-43114, автопоезд плетевоз, предназначенный для транспортировки длинномерных грузов).

В 2016 году ООО «РариТЭК» приняло участие в VI Петербургском международном газовом форуме, 23-й Московской

международной выставке «АВТОКОМПЛЕКС-2016», XIV международной выставке газобаллонного, газозаправочного оборудования и техники на газомоторном топливе GasSuf 2016, отраслевой выставке «Автокомплекс 2016», VI Межрегиональной специализированной выставке САХАПРОМЭКСПО-2016, в работе Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики ENES.

Компания подписала меморандум о сотрудничестве по разработке газопоршневых двигателей с ОАО «Управляющая компания холдинга «Минский моторный завод», меморандум «о взаимопонимании» с компанией «Криотек Анлангебау» (Тюрингия), меморандум об использовании природного газа в качестве моторного топлива с компаниями «Энерготранс» и «ТЭФ «КАМАТранссервис», соглашение о сотрудничестве в сфере производственной, научно-технической и инновационной деятельности, направленной на расширение использования природного газа в качестве моторного топлива на транспорте «Альянстрансатом» с АО «Альянстрансатом».

Компания «РариТЭК» получила статус официального дистрибьютора газобаллонного оборудования торговой марки LANDIRENZO на всей территории Российской Федерации.

В 2011 году основано предприятие ООО «мефро уилз Руссия Завод Заинск», ос-



новным видом деятельности которого является производство частей и принадлежностей автомобилей и их двигателей. Продукция предприятия: колесные диски для грузовых и легковых автомобилей.

Продукция предприятия востребована на рынке Российской Федерации. ООО «Мефройлз Руссия Завод Заинск» является самым крупным производителем колесной продукции для грузовых автомобилей в России, единственным поставщиком колесных дисков на сборочные конвейеры ПАО «КАМАЗ» и ООО «УАЗ-Автокомпонент», осуществляет поставку продукции на конвейер ОАО «УРАЛАЗ». После реализации на предприятии проекта «Создание и модернизация производства колес для грузовых и легковых автомобилей» организован выпуск и осуществляется поставка колес на конвейер ПАО «АВТОВАЗ» для автомобилей Renault Logan, Лада «Веста», на конвейер ООО «Форд Соллерс» для автомобилей Ford Fiesta, грузовых колес на конвейер ISUZU. Планируется поставка колесной продукции на конвейеры зарубежных автопроизводителей, осуществляющих сборку автомобилей на территории России, таких как Volvo, MAN, Scania, DAIMLER, IVECO.

По итогам работы за 2016 год объем произведенной товарной продукции колесного производства составил порядка 2,0 млрд. руб.

В 2016 году на предприятии была проведена технологическая подготовка и освоены новые колеса для автомобиля УАЗ «CARGO», опытная партия колес поставлена на УАЗ для проведения дорожных испытаний.

В 2016 году внедрен сборочно-сварочный участок легковых колес для сварки диска с ободом сплошным круговым или прерывистым швом, ведется конструкторско-технологическая подготовка новой номенклатуры колес для автомобилей Ford. Выпуск новых колес запланирован на 2017 год.



Акционерное общество «Вакууммаш» является крупнейшим предприятием по выпуску вакуумного оборудования в Российской Федерации и странах СНГ.

В 2016 году предприятием было запущено серийное изготовление первой в России линейки сухих безмасляных спиральных насосов НВСп, состоящей из трех насосов производительностью 4, 12 и 35 м<sup>3</sup>/ч; реализован проект с АО «ГРЦ им. В.П. Макеева» на поставку 18-ти бустерных насосов 2НВБМ-630Р/18000 в комплекте с ловушками и затворами для камеры имитации космического пространства объемом 6000м<sup>3</sup>, где проходят испытания ракетных двигателей. Начата разработка новой линейки вакуумных диффузионных паромасляных насосов DiJ, состоящая из четырех типоразмеров. Данная линейка разработана специально для выхода на американский рынок.

Для увеличения экспортного потенциала компании на первое полугодие 2017 года запланирована масштабная реконструкция сварочного производства.





### **ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:**

- сокращения зависимости от импортных товаров, в соответствии с отраслевыми планами импортозамещения;
- обеспечение диверсификации экономики действующих предприятий;
- наращивание научно-технического задела, поддержка НИОКР по инновационным направлениям;
- содействие в увеличении экспортных возможностей машиностроительных предприятий, продвижение продукции на внешние рынки;
- повышение конкурентоспособности предприятий малого и среднего бизнеса сферы машиностроения республики.

## ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

В Республике Татарстан расположено 25 крупных и средних предприятий, входящих в состав оборонно-промышленного комплекса России и функционирующих в сфере производства боеприпасов, спецхимии, авиационного судостроения, систем управления и обычного вооружения.

Общая численность занятых в отрасли составляет более 47 тыс. человек.

По итогам работы за 2016 год объем выпуска продукции по крупным и средним предприятиям ОПК, расположенным на территории Республики Татарстан, составил 86,5 млрд. рублей, при индексе промышленного производства 88,6%.

Значительного увеличения объемов производства добились такие предприятия, как АО «Казанский оптико-механический завод», ФКП «Казанский завод точного машиностроения», АО «Радиоприбор», АО «Зеленодольский завод имени А.М.Горького», АО «Альметьевский завод «Радиоприбор», ПАО «Казанский электротехнический завод», АО «Казанское моторостроительное производственное объединение»,



КАЗ им. С.П.Горбунова – филиал ПАО «Туполев», АО «Производственное объединение «Завод им. Серго», АО «Завод Электон», ОАО «Казанский завод «Электроприбор» и ряд других.

Результатом тесного взаимодействия республиканских органов государственного управления, директорского корпуса и депутатов с федеральными структурами стало активное участие предприятий ОПК в федеральных целевых и государственных программах, что обеспечивает привлечение средств федерального бюджета к техперевооружению, модернизации производства, освоению выпуска новых видов наукоемкой продукции, наращиванию объемов производства.

В 2016 году 13 республиканских предприятий оборонно-промышленного комплекса участвовали в 4 федеральных целевых и государственных программах. По состоянию на 1.01.2017г. в рамках финансирования по ФЦП и ГП РФ республиканскими предприятиями, НИИ, КБ, входящими в реестр организаций ОПК, получено более 5,1 млрд. рублей.

По итогам работы за 2016 год объем выпуска продукции АО «Зеленодольский завод им. А.М. Горького» составил 20,4 млрд. рублей, при индексе промышленного производства 112,3%. В 2016 году прошла торжественная церемония закладки трех патрульных кораблей проектов 22160 «Павел Державин», 22160 «Сергей Котов» и 22160 «Виктор Великий», церемония спуска на воду 2 фрегатов «Гепард-3.9». В рамках выставки «Армия-2016», прошедшей в подмосковном парке «Патриот» (г.Кубинка, Московская область), подписан государственный контракт на изготовление и поставку 3-х единиц малых ракетных кораблей проекта 21631.

АО «Зеленодольский завод им.А.М.Горького» 20 сентября 2016г. торжественно сдали в эксплуатацию вторую очередь жилого дома комплекса «Красный металлист», а также в пред-



двери и празднования Дня машиностроителя, на заводе прошла торжественная церемония открытия после модернизации машиностроительного цеха №8.

Успешно развивается АО «ПО «Завод им.Серго». По итогам работы за 2016 год объем выпуска продукции составил 9,8 млрд. рублей, при индексе промышленного производства 100,4%. При прогнозе на 2016 год – 315 414 ед. произведено 373 833 ед. холодильной техники.

Кроме основной продукции, POZIS выпускает и другую высококонкурентную продукцию: прессы роторные таблеточные, пресс-инструмент, высокоточное машиностроительное оборудование и уникальную по исполнению инструментальную оснастку.

В настоящее время большое внимание в Республике Татарстан уделяется работе с



предприятиями, работающими в авиационной отрасли. Сохранение отечественного авиационного производства - задача первостепенной государственной важности общероссийского масштаба, которую необходимо решать совместными усилиями федеральных и региональных органов управления.

Ведущее место среди республиканских предприятий ОПК занимает ПАО «Казанский вертолетный завод». По итогам 2016г. поставлено 56 вертолетов. ПАО «КВЗ» сдан новейший легкий многоцелевой вертолет Ансат для нужд Министерства здравоохранения Республики Татарстан, который поставляется в следующих вариантах применения: транспортный, пассажирский, медицинский, салон (VIP).

Так же получен сертификат типа на транспортный многоцелевой вертолет средней грузоподъемности Ми-38. Сертификат подтверждает соответствие типовой конструкции вертолета требованиям российских и иностранных авиационных норм. С 2018 года машина будет запущена в серийное производство и выведена на российский рынок.

Совместно с ПАО «Объединенная авиационная корпорация» продолжается интенсивная работа по загрузке КАЗ имени С.П.Горбунова – филиал ПАО «Туполев», наращиванию объемов выпускаемой продукции как специального, так и гражданского назначения.



Работы по восстановлению производства Ту-160 на базе КАЗ им. С.П.Горбунова – филиал ПАО «Туполев» ведутся на основании Перечня поручений по итогам совещания Президента Российской Федерации с руководящим составом Минобороны России и представителями организаций оборонно-промышленного комплекса 12 и 13 мая 2015 г. в г.Сочи. Продолжается работа по реконструкции инфраструктуры аэродромной базы «Борисоглебское» и техническому перевооружению цехов. Проводится работа с предприятиями республики в рамках производственной кооперации.

В Республике Татарстан создано производство беспилотных летательных аппаратов. Лидером в этой области является АО НПО «ОКБ им.М.П.Симонова», которое выполняет все этапы работ от создания новых комплексов до серийной поставки.



За более чем полвека предприятие накопило богатый научно-технический потенциал, который позволяет в современных условиях оперативно и на высоком уровне разрабатывать, качественно и оперативно адаптировать свою продукцию к пожеланиям заказчика. Сегодня АО НПО «ОКБ им.М.П.Симонова» – единственный в России поставщик воздушных мишеней «Дань» самолетного типа, которые серийно выпускаются на предприятии.

Для обеспечения инновационного развития на ФКП «Казанский завод точного машиностроения» завершена реконструкция производства специальных изделий, техническое перевооружение сборочно-снаряжательного производства и проводятся работы по реконструкции и техническому перевооружению производственных мощностей с про-





ведением мероприятий по промышленной безопасности предприятия в рамках Федеральной целевой программой «Развитие оборонно-промышленного комплекса РФ на 2011-2020 годы».

По итогам работы за январь-декабрь 2016 года объем выпуска продукции составил 827 млн.рублей, при индексе промышленного производства 143,2%.

АО «Казанское моторостроительное производственное объединение» в 2016 году сдан 100-й Газоперекачивающий агрегат (ГПА) транспортировки природного газа по магистральным газопроводам, изготовленный по заказу ЗАО «НОРТГАЗ» (ОАО «НОВАТЭК») для объекта «Дожимная компрессорная станция УКПГ-2 Восточного купола «Северо-Уренгойского месторождения» с приводом НК-16СТ и двухкорпусным компрессором (АО «Казанькомпрессормаш»). ГПА на ДКС повышает давление до 104 атм. и рассчитан на эксплуатацию в течении 30 лет.

АО «Казанский Гипрониавиапром» – ведущий проектно-изыскательский институт авиационной промышленности.

10 августа 2016 года открыт уникальный цех гальванического производства АО «Казанский Гипрониавиапром» по нанесению покрытия никель-бор. Аналоги данного производства есть только в Америке. За счёт низких показателей коэффициента трения и



абразивного износа, а также высокой термостойкости данный материал значительно увеличивает износоустойчивость деталей. Покрытие никель-бор активно используется в нефтедобывающей отрасли, оборонной промышленности, машиностроении, деревообработке и пр.

Серьезные перспективы формируются сегодня в радиоэлектронном кластере, на предприятиях которого осуществляется глубокая модернизация производственных мощностей. В рамках реализации программ стратегического развития предприятия радиоэлектронного кластера освоили новые типы специальной и гражданской продукции, участвуют в программах по созданию и модернизации самолетов различных модификаций в части комплектования радиоэлектронным оборудованием.

АО «НПО «Радиоэлектроника им.В.И.Шимко» является головным предприятием по разработке систем и средств государственного опознавания.



Наиболее значимым для деятельности АО «НПО «Радиоэлектроника им.В.И.Шимко» на перспективу является Государственный контракт с Минобороны России по НИР «Стражник-ВС». По результатам данной работы обоснован технический облик Государственной системы опознавания нового поколения.

АО «Казанский оптико-механический завод» – единственный в России серийный производитель дневной наблюдательной техники. Объем выпуска продукции за январь-декабрь 2016 года составил 7,7 млрд. рублей, при индексе промышленного производства 215,5%.

6 апреля 2016 года на территории АО «КОМЗ» состоялось открытие нового производства бортового комплекса обороны летательных аппаратов с участием заместителя министра обороны Российской



Федерации Ю.И. Борисова и заместителя министра промышленности и торговли Российской Федерации А.И. Богинского.

На ПАО «Казанский электротехнический завод» разработана технология и организовано серийное производство модульных комплектов для ассистирующего мехатронного хирургического комплекса (АМХК), разрабатываемого в рамках выполнения работ по НИОКР шифр «4.3-Ассистент». Данный комплекс будет использоваться при проведении роботихирургических операций на органах внутри брюшной и тазовой полостей.

Предлагаемый инновационный проект позволит внедрить в медицинскую практику отечественную хирургическую роботизированную систему.

Объем выпуска продукции за январь-декабрь 2016 года составил 3,4 млрд.рублей, при индексе промышленного производства 108,0%.

ОАО «Казанский завод Электроприбор» – одно из ведущих предприятий оборонного комплекса России. Одним из основных направлений деятельности завода является производство различных систем и приборов для воздушных судов всех типов, а также разработка изделий авиационного и промышленного назначения.

Учеными и производственниками ОАО «Казанский завод Электроприбор» совместно с



ООО «МЕДЕКО» (г.Казань), в рамках импортозамещения выполнена уникальная отечественная разработка медицинского концентратора кислорода МКК-20.

Кислород, получаемый концентратором кислорода из окружающего воздуха, дешевле баллонного кислорода в 3-4 раза и обеспе-

чивает непрерывно (круглосуточно) лечебное учреждение, что является экономически выгодным для учреждений здравоохранения.

Объем выпуска продукции за январь-декабрь 2016 года составил 1,5 млрд. рублей, при индексе промышленного производства 100,0%.

### **ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:**

- полное и своевременное выполнение договоров по государственному оборонному заказу;
- расширение линейки конкурентоспособной инновационной продукции гражданского назначения с учетом прогнозируемого через 5 лет снижения гособоронзаказа,
- модернизация и техническое перевооружение производства, сотрудничество с научными центрами, инжиниринговыми центрами;
- совершенствование кадрового состава оборонно-промышленного комплекса, обеспечение социальной защищенности работников.

## ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Доля легкой промышленности в объеме промышленной продукции обрабатывающих производств Республики Татарстан по итогам

2016 года составила 0,3%. В отрасли работает более 6 тыс. чел., из них 80% - женщины.



**ПОЛИМАТИВ**

Предприятиями легкой промышленности республики отгружено продукции почти на 5,5 млрд. рублей, в том числе, в текстильном и швейном производстве отгружено продукции на сумму более 4,5 млрд. рублей, при индексе промышленного производства 104,9%.

Предприятиями по производству кожи, изделий из кожи и производству обуви отгружено продукции на сумму 924,4 млн. рублей, индекс промышленного производства составил 115,9%.

65 % объема отгруженной продукции принадлежит крупным и средним республиканским предприятиям; 35 % – предприятиям малого бизнеса и микро-предприятиям.

Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан осуществляется информирование предприятий, курируемых отраслей о действующих формах и инструментах государственной поддержки. В 2016 году предприятия отрасли участвовали в федеральных программах субсидирования ставок по кредитам, пополнение оборотных средств, а также на техническое перевооружение. По

состоянию на 1 января 2017 года предприятиями республики ОАО «Обувная фабрика «Спартак», ОАО «Швейная фабрика «Адонис», ООО «Казанская чулочно-носочная фабрика» получено субсидий из федерального бюджета на сумму более 63 млн. руб. (в 2015 году – более 27 млн. руб.).

При поддержке Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан в марте 2016 года состоялась II Международная научно-практическая конференция «Модели инновационного развития текстильной и легкой промышленности на базе интеграции университетской науки и индустрии», организатором которой выступил ФГБОУ ВО «КНИТУ» совместно с Технологической платформой «Текстильная и легкая промышленность».

В целях продвижения продукции отрасли представители республиканских предприятий принимали участие в официальных визитах руководства Республики Татарстан в страны ближнего и дальнего зарубежья, а также в международных форумах, выставках и презентациях Республики Татарстан за рубежом.



Так, по итогам визита делегации из Республики Беларусь в марте 2016 года был подписан Меморандум о сотрудничестве между концерном «Беллегпром» Республики Беларусь и Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан. Разработана Дорожная карта международного экономического сотрудничества двух республик в области легкой промышленности, а именно: по расширению прямых поставок в Республику Татарстан белорусского текстиля и других товаров легкой промышленности предприятиями Республики Беларусь, входящими в концерн «Беллегпром».

В связи с отсутствием в республике собственного производства текстиля для швейной промышленности с августа 2016 года ОАО «Барановичское производственное хлопчатобумажное объединение» осуществляет прямые поставки произведенной текстильной продукции на региональный оптовый склад ООО «Текстльлегпром» для республиканских швейных предприятий.

В Выставочном центре «Казанская Ярмарка» в марте и ноябре 2016 года проводилась выставка «Мода и Стиль», где был представлен широкий ассортимент стильной одежды и аксессуаров текстильными, трикотажными фабриками из регионов России и стран ближнего зарубежья. В рамках ноябрьской выставки «Мода и Стиль. Казань – Осень» впервые прошел конкурс на лучший продукт выставки «Алтын Style. Kazan-2016».

В целях повышения популярности рабочих специальностей Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан в тринадцатый раз проведен Республиканский конкурс рабочего мастерства. В 2016 году по специальности «швея» он был организован совместно с ООО «Йолдыз».

### ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:

- формирование отраслевого промышленного кластера;
- расширение использования современных материалов;
- развитие производства технического текстиля и продукции на его основе;

Стратегией социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года, принятой Законом Республики Татарстан от 17.06.2015 года № 40-ЗРТ, предусматривается создание и развитие субкластера по производству на основе химических волокон и нитей, полученных из продуктов нефтепереработки, технического текстиля и продукции на его основе. Ключевыми участниками субкластера рассматриваются производители полиамидных и полиэфирных нитей и волокон; производители технического текстиля (тканых и нетканых материалов); производители изделий на основе технического текстиля.

В настоящее время в Республике Татарстан успешно развивается одно из направлений – производство нетканых материалов. Ключевыми предприятиями, выпускающими синтетические материалы нового поколения, являются: ООО «Завод Эластик» и ЗАО «Полиматиз». Эти предприятия производят ламинированное нетканое и тканое полотно, выпускают современные нетканые материалы по технологии «спанбонд» и «мелтблаун», строительные мембраны, пароизоляционные пленки различной плотности на основе нетканого полипропиленового полотна для различных отраслей промышленности, в том числе, медицины, сельского хозяйства, строительства, автомобилестроения и пр.

На новейшем высокотехнологическом оборудовании ООО «УК «Индустриальный парк «Камские Поляны» изготавливает полипропиленовую нить, отвечающую самым современным требованиям и широко используемую в текстильной промышленности. Продукция предприятия занимает 68% от всего объема производимой в Российской Федерации полипропиленовой мультифиламентной высокопрочной нити.

- комплексное развитие кадрового обеспечения;
- ориентация на потребительский спрос.

## ПРОИЗВОДСТВО НАПИТКОВ

В 2016 году крупными и средними производителями алкогольных и пивоваренных напитков было отгружено продукции на 25,7 млрд. рублей, что на 22% больше чем в 2015 году.

По основным видам продукции достигнуты следующие результаты: произведено 4,5 млн. дал спирта ректификованного из пищевого сырья, что составляет 110,2% к 2015 году, водки – 11,6 млн. дал (134% к 2015 году), пива – 33,0 млн. дал (106,4% к 2015 году).

По итогам 2016 года индекс промышленного производства ОАО «Татспиртпром» составил 132,4%. Предприятием было произведено 12,4 млн. дал алкогольной продукции.

АО «Татспиртпром» — крупнейшая алкогольная компания в Российской Федерации, который год занимающая первую строчку в общенациональном рейтинге производителей водки.

В 2016 году компанией была продолжена работа по рестайлингу стратегических брендов, кроме того были введены новые продукты: коньяк «Аранаит», самогон «Медный перегон», Вермут SOGNO SEGRETO ROSSO, игристое вино «SOGNO SEGRETO», винные напитки - Яблочный глинтвейн и Грог. В 2017 году рассматривается возможность запуска производства новых видов продукции.

В течение года «Татспиртпром» продолжил модернизацию производств, были проведены значительные изменения в управленческой и сбытовой политике. Значительные вложения в модернизацию основных средств позволяют компании на протяжении многих лет обеспечивать

высочайшее качество продукции. В 2016 году в модернизацию было инвестировано около 1,1 млрд. рублей.

Эффективным средством продвижения продукции АО «Татспиртпром» является дистрибьюторская компания «Алкоторг» и фирменная республиканская розничная сеть алкомаркетов «Арыш мае», количество которых составило 1076 торговых точек. В настоящее время продукцией компании охвачены все регионы Российской Федерации и значительно увеличились объемы поставок на экспорт, рост составил 43% к уровню 2015 года.

Продукция Татспиртпрома поставляется в Абхазию, Азербайджан, Армению, Германию, Грузию, Казахстан, Китай, Латвию, Таджикистан, Украину, Южную Америку.

Высокие стандарты качества продукции традиционно отмечаются на международных выставках и конкурсах. На упаковках многих брендов стоят отличительные знаки «100 лучших товаров России» и «Национальная премия за качество алкогольных напитков». Флагманский магазин-музей «Арыш мае» по улице Салимжанова включен в туристические маршруты Казани.

Созданию полноценного имиджа успешной и конкурентоспособной компании



  
TATSPIRTPROM



способствует реализации политики социальной ответственности компании «Татспиртпром» перед обществом, которая заключается: в организации высокоэффективного, ресурсосберегающего, экологически чистого производства; в использовании натурального, безопасного для здоровья человека сырья и компонентов; в активном участии в работе по противодействию контрафактному производству. «Татспиртпром» обеспечивает своевременные выплаты и отчисления налогов и платежей в бюджеты всех уровней, участвует в благотворительных проектах и акциях, оказывает материальную помощь ветеранам Великой Отечественной войны (компенсирует затраты на жизненно необходимые лекарства), шефствует на постоянной основе над детским приютом в Казани и детским домом в Мензелинске.

Основанный в 1867 году Казанский завод Efes Rus является одним из старейших пивоваренных заводов России и в 2017 году планирует отметить свое 150-летие. Сегодня казанский пивоваренный завод - это высококвалифицированный персонал, мировые стандарты производства и высочайшее качество продукции. Завод оснащен самым

**EFES**  
RUS



современным пивоваренным оборудованием, скоростными линиями розлива, холодильным оборудованием, водоподготовки и пароснабжения. Завод в Казани уникален тем, что помимо непосредственно пивного производства располагает и собственной солодовней, а также цехами по изготовлению ПЭТ преформ и термоусадочной плёнки. На предприятии внедрена и функционирует Система менеджмента качества в соответствии с требованиями стандартов ISO 9001: 2000. Данная система охватывает все процессы производства пива от планирования объемов и ассортимента производства до отгрузки готовой продукции со склада. Все это позволяет обеспечить и контролировать самые высокие стандарты качества выпускаемой продукции, завоевывать многочисленные победы и награды на престижных российских и международных конкурсах.



Производственная мощность предприятия – около 30 млн. дал в год. Розлив готового продукта производится на 5-ти линиях: ПЭТ, стекольной стекольной и кеговой линии. Новое современное оборудование и программное обеспечение позволяют заводу выпускать большинство брендов компании: Старый Мельник, Белый Медведь, Gold mine Beer и другие. Объем производства пивоваренной продукции в 2016 году составил 29,9 млн. дал пива.

В течение 2016 года предприятием инвестировано около 200 млн. рублей собственных средств в модернизацию производства. Уже более шести лет Efes Rus на долгосрочной основе реализует в домашних регионах социальный волонтерский проект «Обустроим город вместе!». Сотрудники компании вносят свой значимый вклад в городское благоустройство и создание более комфортной среды для жителей Казани. Кроме того, компанией в настоящее время на территории республики инициируется реализация нового социального проекта «Автотрезвость», призванный популяризировать культуру ответственного потребления алкоголя среди автовладельцев.

В 2016 году Набережночелнинское предприятие ОАО «Булгарпиво» продолжило масштабную реконструкцию основного и

вспомогательного производства. 11 июня 2016 года смонтирован и запущен в эксплуатацию второй варочный порядок чешской компании «Techimrex».

Кроме того, ведется второй этап строительства цеха цилиндрических танков (ЦКТ), запуск в эксплуатацию которого запланирован на февраль - март 2017 года, мощность нового оборудования позволит производить до 1,1 млн. дал пива в месяц.

Продолжается реализация инвестиционного проекта «Строительство логистического центра». Строительство объекта началось во 2 квартале 2014 года. В феврале 2017 года объект будет сдан в эксплуатацию.

Сумма вложений компании в развитие и модернизацию составила около 300 млн. рублей собственных и заемных средств.

В настоящее время в ассортиментный портфель компании входит около 45 наименований продукции, в том числе известные пивные бренды: «Булгарпиво», «Бархатное», «Пшеничное», «Пятницкое», безалкогольные напитки, квас натурального брожения, минеральная и питьевая вода. В 2016 году появились новые бренды – «Английский Эль» и «Ирландский Эль». В течение года предприятием произведено 7,4 млн. дал пивоваренной продукции.

### **ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:**

- повышение конкурентоспособности продукции;
- сохранение объемов производства;
- расширение рынков сбыта в регионах Российской Федерации и за рубежом.

## ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

По итогам 2016 года объем промышленного производства в лесоперерабатывающей промышленности составил около 40 млрд. рублей. Индекс промышленного производства – 121%.

По виду экономической деятельности «Обработка древесины и производство изделий из дерева» объем отгруженной продукции составил 14,1 млрд. рублей, при индексе промышленного производства – 129,1%.

В целлюлозно-бумажном производстве, издательской и полиграфической деятельности объем отгруженной продукции составил 26,1 млрд. рублей, при индексе промышленного производства – 114,1%.

На территории ОЭЗ «Алабуга» реализован проект по производству МДФ плит компании «Кастамону Интегрейтед Вуд Индастри». В 2016 году введена в эксплуатацию вторая производственная линия по производству МДФ плит. Общий объем инвестиций в строительство составил 20,2 млрд. рублей. Реализация данного проекта открывает большие перспективы для инвесторов по организации в республике мебельных производств.

### ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:

- создание мебельного промышленного кластера;
- повышение конкурентоспособности всех звеньев создания стоимости от заготовки древесины до реализации конечной продукции;
- увеличение глубины переработки древесины
- расширение мебельных производств;
- расширение рынков сбыта.

В 2016 году бельгийская компания «Драйлок Технолоджиз», закончила строительство завода, по выпуску средств личной гигиены для детей, женщин и людей с ограниченными возможностями (абсорбирующее белье, подгузники, пеленки и специальные средства для людей с урологическими заболеваниями). Объем инвестиций составил более 2 млрд. рублей.

В Инвестиционный меморандум Республики Татарстан на 2017 год в качестве приоритетных вошли инвестиционные проекты ЗАОр «НП НЧ КБК им.С.П.Титова», ООО «ПАЛП Инвест», ООО «Сабинский леспромхоз».

Стратегией социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года предусмотрено кластерное развитие, в том числе, мебельной отрасли. В 2016 году Камским центром кластерного развития велась работа по разработке стратегии развития мебельного кластера в Республике Татарстан в целях дальнейшего получения государственной поддержки. Данный кластер станет одной из ведущих промышленных площадок Камской агломерации.

## ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Потребительский рынок представляет собой важнейшую часть современной экономики. Именно здесь реализуются повседневные потребности населения, уровень удовлетворения которых, в конечном счете, определяет эффективность функционирования экономики в целом.

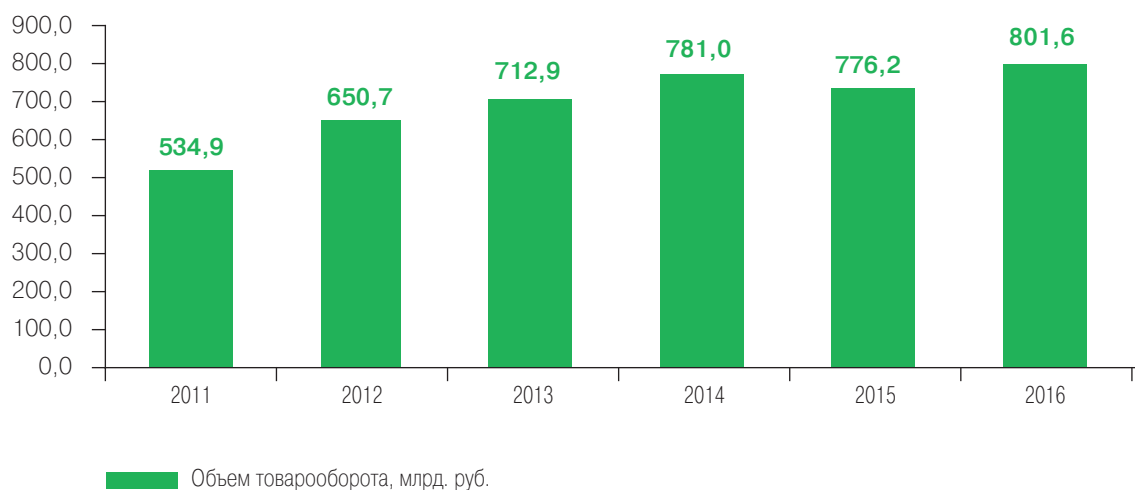
По данным Татарстанстата, в сфере потребительского рынка республики работает более 314 тыс. человек, что составляет 17,5% от численности занятого населения Татарстана.

Татарстан по объему товарооборота и розничному обороту на душу населения занимает лидирующие позиции среди регионов Приволжского федерального округа.

В то же время, в 2016 году отмечается снижение спроса на внутреннем рынке, причиной которого является падение уровня реальных денежных доходов населения из-за роста цен и высокая закредитованность населения.

Так, оборот розничной торговли по итогам 2016 года составил 801,6 млрд. руб.

Рис. 11. Динамика оборота розничной торговли в Республике Татарстан в 2011-2016 гг. в млрд. руб.



Оборот розничной торговли на душу населения в 2016 году составил 207,6 тыс. руб. (в 2015 году – 201,8 тыс.руб.).

Доля продовольственной группы товаров в структуре оборота розничной торговли в 2016 году составила 47,2% (в 2015 году – 47,7%), доля непродовольственных товаров – 52,8% (в 2015 году – 52,3%).

В 2016 году оборот розничной торговли на 92,2% формировался торговыми организациями и индивидуальными предпринимателями, осуществляющими деятельность в стационарной торговой сети (вне

рынка); доля рынков в объеме оборота розничной торговли составила 7,8%.

Оборот общественного питания по итогам 2016 года составил 37,7 млрд. рублей (в 2015 году – 36,3 млрд.руб.). По объему оборота общественного питания Республика Татарстан занимает лидирующее положение среди регионов Приволжского федерального округа.

Населению республики в 2016 году оказано бытовых услуг на сумму 41,9 млрд. рублей. (В 2015 году – 42,8 млрд. руб.).

Рис. 12. Динамика оборота общественного питания в Республике Татарстан в 2011-2016 гг. в млрд. руб.

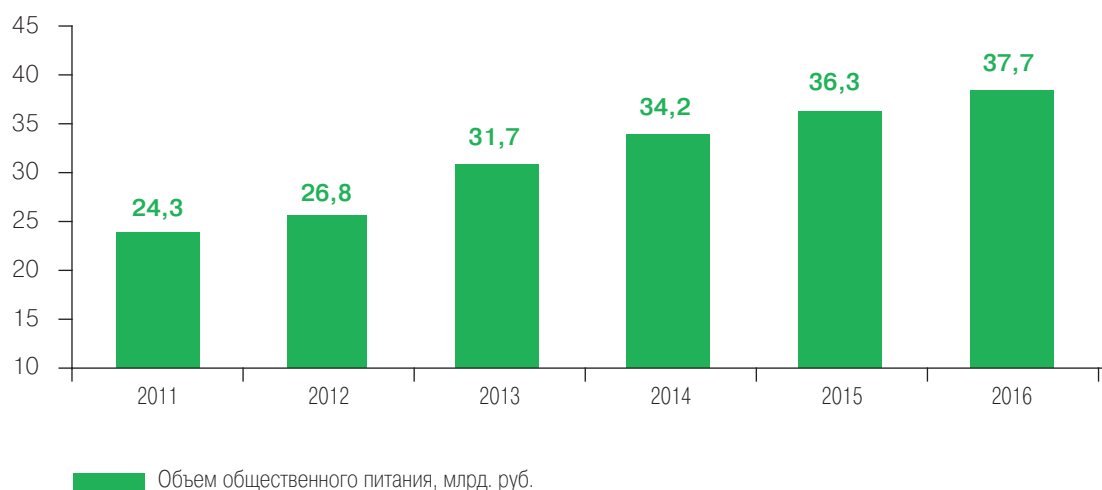
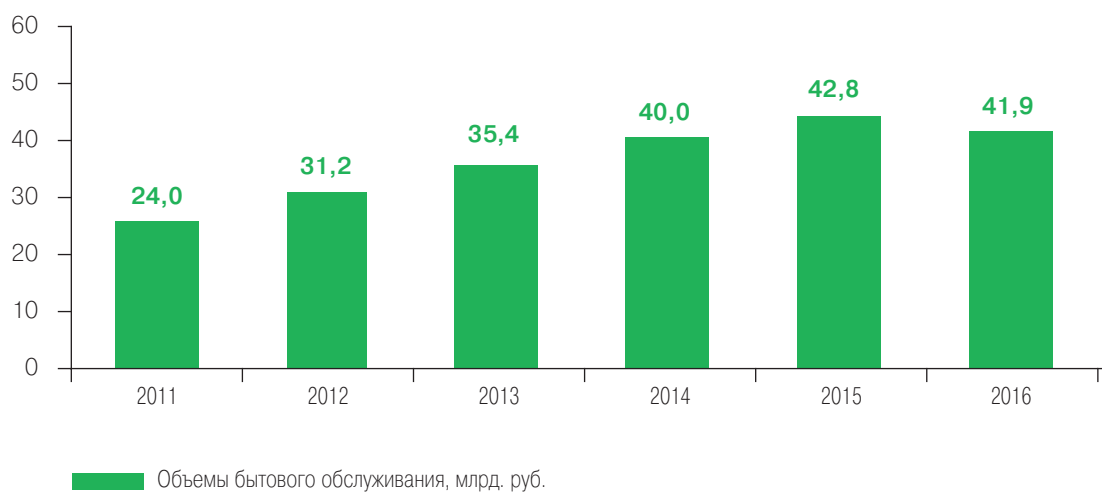


Рис. 13. Динамика объема бытовых услуг населению в Республике Татарстан в 2011-2016 гг. в млрд. руб.



В Республике Татарстан функционирует более 17 тыс. предприятий розничной торговли, более 5 тыс. предприятий общественного питания и более 4,8 тыс. предприятий бытового обслуживания, 33 розничных рынка.

В целях реализации постановления Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2016 года № 291 «Об утверждении Правил установления субъектами Российской Федерации нормативов минимальной

обеспеченности населения площадью торговых объектов и методики расчета нормативов минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов, а также о признании утратившим силу постановления Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2010 года № 754» Приказом Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан от 07.10.2016 № 259-ОД утверждены нормативы минимальной обеспеченности населения Республики Татарстан площадью торговых объектов.

В настоящее время обеспеченность торговыми площадями в расчете на тысячу жителей в среднем по республике составляет 771,3 кв. м, что превышает норматив минимальной обеспеченности населения Татарстана площадью торговых объектов (норматив – 603,1 кв.м).

Современная торговая инфраструктура Республики Татарстан, как и в целом по России, характеризуется ростом доли торговых сетей. В Республике Татарстан активно развиваются торговые сетевые компании федерального уровня, такие как «X5 Ритейл групп», «Магнит», «Лента», республиканские торговые сети «Эссен», «Арыш мае» и др.

Удельный вес сетевой торговли в формировании оборота розничной торговли республики согласно данным официальной статистики вырос с 18,7% в 2012 году до порядка 25% в 2016 году.

Важным остается создание равных возможностей для беспрепятственного открытия, расширения и ведения бизнеса субъектами торговой деятельности любых размеров (малых, средних, крупных), в независимости от выбранного хозяйствующим субъектом торгового формата, при стабильных условиях ведения бизнеса. Развитие многоформатной торговли и расширение каналов продвижения продукции в итоге способствует развитию конкурентной среды на потребительском рынке и сдерживанию цен на социально значимые товары для населения.

В 2016 году был разработан и утвержден постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 13.08.2016 №553 Порядок размещения нестационарных торговых объектов на землях или земельных участках, находящихся в муниципальной собственности, а также на землях или земельных участках, государственная собственность на которые не разграничена.

С начала 2016 года (декабрь 2016 года к декабрю 2015 года) цены на потребительские товары и платные услуги выросли на 3,9%. Рост цен на продовольственные то-

вары составил 3,3%, непродовольственные товары – 4,1%.

Среди регионов Приволжского федерального округа по росту цен в потребительском секторе Республика Татарстан в декабре 2016 года занимает 10 место, уступая Саратовской области, Республике Мордовия, Удмуртской Республике и Оренбургской области.

Вопросу ценообразования на социально значимую продукцию уделяется пристальное внимание. Так, в рамках реализации Указа Президента Российской Федерации «О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности Российской Федерации» в 2014-2016 годах Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан совместно с исполнительными комитетами муниципальных образований, в соответствии с порядком, разработанным Минпромторгом России, осуществлялся оперативный мониторинг цен на фиксированный набор из 40 наименований товаров.

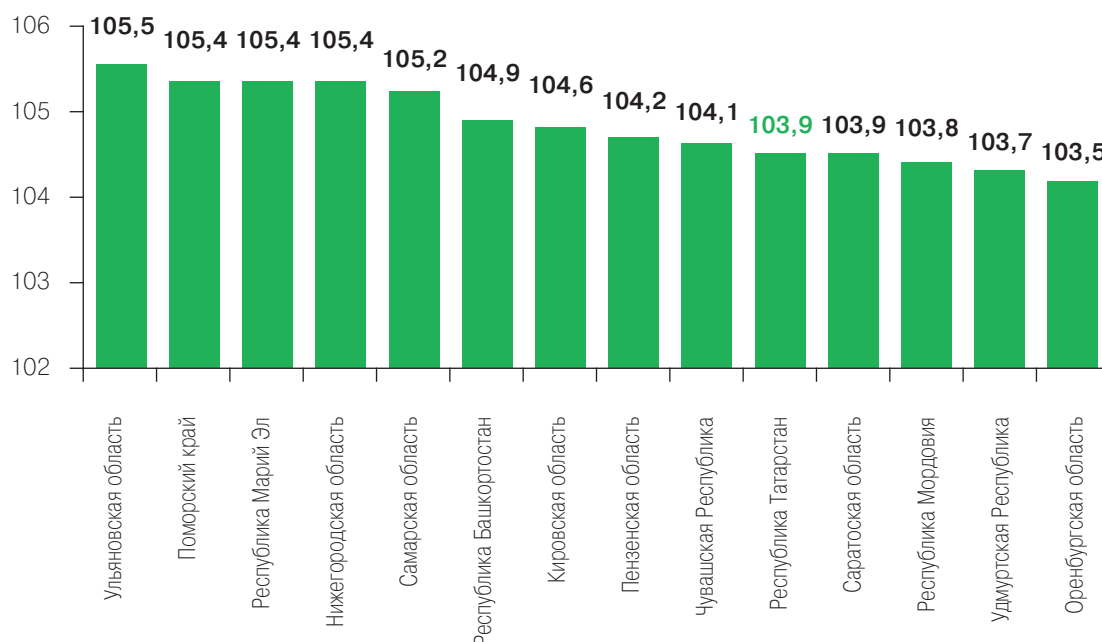
В 2016 году работа по продвижению продукции республиканских товаропроизводителей сконцентрировалась, в основном, на оказании поддержки республиканским производителям в повышении имиджа выпускаемой качественной продукции, на стимулировании спроса на отечественную продукцию.

В 2016 году в целях продвижения республиканской продукции проведены торгово-закупочные сессии с участием местных товаропроизводителей и представителей международных, федеральных, республиканских торговых сетей. Кроме того, оказывалось содействие ГУП «Национальная торговая марка» в проведении зональных этапов одноименных фестивалей-конкурсов, в налаживании сотрудничества с торговыми сетями.

Министерством совместно с Республиканским агентством по печати и массовым коммуникациям «Татмедиа» и Министерством сельского хозяйства и продоволь-



Рис. 14. Индексы потребительских цен регионов Приволжского федерального округа в декабре 2016г. к декабрю 2015г., в %



ствия разработан межведомственный план мероприятий по проведению акции «Покупай татарстанское!». Организовано информационное освещение всех мероприятий, проведенных в соответствии с совместным медиапланом. Всего в 2016 году в средствах массовой информации вышло более 2000 материалов о местных товаропроизводителях.

Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан является модератором 4 категорий Государственной

информационной системы «Народный контроль» – «Торговля», «Общественное питание», «Коррупция в сфере торговли», «Коррупция в сфере промышленности».

По категориям «Нарушение правил торговли» и «Общественное питание» за весь период работы системы опубликовано 2131 уведомлений граждан (в том числе за 2016 год – 1070, за 2015 год – 585). Решено в 2016 году 957 заявок или 91,0% от опубликованных уведомлений (в 2015 году - 564 заявки).

### ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:

- реализация Федерального Закона «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» от 28.12.2009 №381-ФЗ (с учетом изменений от 03.07.2016г.);
- создание условий по продвижению на потребительский рынок качественных товаров и торговых марок отечественных производителей;
- поддержка малого и среднего бизнеса;
- содействие развитию деловых связей между производителями и предприятиями оптовой и розничной торговли, в том числе, в рамках создаваемого при Торгово-промышленной Палате Республики Татарстан Совета рынка;
- сохранение товарной насыщенности на потребительском рынке;
- недопущение необоснованного роста цен на социально значимые товары.

## КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИМЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ



В современных рыночных условиях ключевым фактором успеха любого предприятия или организации являются качество и конкурентоспособность.

На сегодняшний день свыше 680 республиканских предприятий сертифицировали системы менеджмента качества на соответствие международным и национальным стандартам ИСО 9001, ИСО/ТУ 16949, ОХСАС 18001, ХАССП 22000, ГОСТ РВ 15.002- 2012.

28 ноября 2016 года в Кабинете Министров Республики Татарстан состоялась торжественная церемония награждения лауреатов и дипломантов XII республиканского конкурса на соискание премий Правительства Республики Татарстан за качество по итогам 2016 года. Награды победителям вручил Премьер-министр Республики Татарстан И.Ш. Халиков.

Республиканский конкурс на соискание премий Правительства Республики Татарстан за качество был учрежден Постанов-



лением Кабинета Министров Республики Татарстан в апреле 2003 года.

В 2016 году заявки подали 64 организации. Наибольшую активность проявили предприятия и организации Казани, Набережных Челнов, Альметьевска, Зеленодольска, Лениногорска. Активное участие в конкурсе приняли предприятия машиностроения и нефтехимии, а также организации в сфере здравоохранения, строительства и образования.

В целях стимулирования республиканских товаропроизводителей к повышению качества производимой продукции, ее продвижения на российский и зарубежный рынки в рамках Программы «100 лучших товаров России» проведён тринадцатый ежегодный конкурс «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан».

В 2016 году в конкурсе приняло участие 447 наименований продукции и услуг, представленных 203 предприятиями республики. Из них 83 наименования товаров и услуг стали лауреатами конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан»,





142 наименований – дипломантами I степени, 166 – дипломантами II степени.

Из них на федеральный этап Программы «100 лучших товаров России» было выдвинуто 177 видов продукции и услуг 98 предприятий Республики Татарстан. По итогам

федерального этапа 59 наименований товаров и услуг были удостоены званий лауреатов, что является лучшим результатом среди всех субъектов Российской Федерации.

Торжественная церемония награждения победителей конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан» 2016 года с участием Премьер-министра Республики Татарстан И.Ш. Халикова состоялась 24 января 2017 года в Колонном зале Казанской Ратуши.

## ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ И МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

В 2016 году (оценка) внешнеторговый оборот Республики Татарстан составил 11,3 млрд. долл. США, в том числе объем экспорта 8,7 млрд. долл. США, импорта – 2,5 млрд. долл. США.

С целью поддержания и развития положительного имиджа республики, презентации экономического потенциала, установления непосредственных контактов с деловыми и научными кругами зарубежных стран Министерством была продолжена практика организации официальных визитов, встреч деловых кругов. Необходимо отметить стабильный рост активности Республики Татарстан во внешнеэкономической деятельности. Всего в течение прошедшего года Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан было организовано более 200 мероприятий, направленных на развитие международной кооперации, в том числе 106 въездных мероприятий, 33 выездных мероприятия, 40 видеоконференций. Для сравнения, в 2015 году проведено 150 мероприятий.

В течение 2016 года Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан организован ряд визитов иностранных делегаций в Республику Татарстан, среди которых: пребывание Премьер-министра Республики Беларусь А.В.Кобякова, Премьер-министра Турции Б.Йылдырыма, заместителя Председателя Совета Министров Республики Куба Р.Кабрисаса Руиса, Министра экономики и развития Туркменистана Б.А.Базарова, Министра экономического развития и технологий Словении З.Почивалшека, Министра связи и высоких технологий Азербайджана Р.Гулузаде, Министра экономики Турции Н.Зейбекджи, гейтмана Южно-Моравского края Чехии М.Гашека, Премьер-министра Федеральной земли Тюрингии Б.Рамелова, Премьер-министра Саксонии С.Тиллиха, секретаря партийного комитета провинции Сычуань Коммунистической партии Китая Вана Дунмина.

В 2016 году Республику Татарстан посетили делегации Посольств зарубежных стран в России во главе с Послами Кубы, Японии, Республики Мозамбик, Словении, Латвии, Ирландии, Чехии, Республики Корея, Нидерландов, Финляндии, Индонезии, Судана, Израиля, КНДР, Беларуси, Великобритании, Индии, Намибии, Новой Зеландии.

Делегации под руководством Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова посетили Японию, Чехию, Венгрию, ОАЭ (Дубай), Австрию, Германию, Южную Корею, Монголию, Канаду, Казахстан, Латвию, Туркменистан, Беларусь, Китай, Камбоджу, США, Францию, Турцию.

В рамках мероприятий прошли встречи Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова с Президентом Монголии Ц.Элбэгдоржем, Президентом Латвийской Республики Р.Вейонисом, Президентом Туркменистана Г.М. Бердымухамедовым, Президентом Республики Беларусь А.Г. Лукашенко, Президентом Турецкой Республики Р.Т. Эрдоганом, Премьер-министром Турецкой Республики Б.Йылдырымом, Премьер-министром Республики Корея г-н Хван, Премьер-министром Камбоджи г-н Хун.

В 2016 году открыты международные авиарейсы Прага-Казань, Франкфурт-Казань, Ашхабад-Казань.

При активном участии Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан были организованы заседания:

- совместной рабочей группы по координации торгово-экономического сотрудничества между Чешской Республикой и Республикой Татарстан;
- совместной рабочей группы по координации торгово-экономического сотрудничества между Финляндской Республикой и Республикой Татарстан;
- совместной туркмено-татарстанской

рабочей группы по экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству;

- белорусско-татарстанской рабочей группы по развитию сотрудничества в части поставки нефтегазохимической продукции.

В 2016 году состоялось открытие Генерального консульства Китайской Народной Республики в г. Казань.

Для активизации международного сотрудничества начата разработка Программы развития экспорта Республики Татарстан.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ЗА РУБЕЖОМ

Инструментом обеспечения внешнеэкономических интересов Республики Татарстан является работа её полномочных, постоянных и торгово-экономических представительств.

По состоянию на 1 января 2017 года в странах ближнего и дальнего зарубежья функционирует 15 представительств Республики Татарстан (4 полномочных, 1 постоянное, 10 торгово-экономических).

Еженедельно в Министерстве промышленности и торговли Республики Татарстан проходят видеоконференции с представителями Республики Татарстан в субъектах Российской Федерации и странах зарубежья (в 2016 году проведено 40 совещаний в режиме видеоконференцсвязи). Деятельность представительств Республики Татарстан за рубежом в течение 2016 года осуществлялось в соответствии с приказами Министерства «Об утверждении «Дорожной карты» по организации деятельности представительств Республики Татарстан в 2016 году» и «Об утверждении Плана мероприятий представительств Республики Татарстан по взаимодействию с организациями Республики Татарстан на 2016 год».

Система представительств Республики Татарстан в зарубежных странах также является основным механизмом взаимодействия с соотечественниками в странах пребывания. На регулярной основе оказывается поддержка татарской диаспоре в стране пребывания представительства. В целях пропаганды татарской национальной культуры проводятся национальные праздники.

Также ведется работа по установлению контактов и организации обменов учеными, специалистами и студентами между научными центрами, учреждениями.

Благодаря работе зарубежных представительств Республики Татарстан в республике открываются новые предприятия. Стоит отметить работу Полномочного представительства Республики Татарстан в Турецкой Республике. В 2016 году при его содействии состоялось открытие на ОЭЗ «Алабуга» завода по производству автомобильного стекла АО «Аутоматив Гласс Альянс Рус» (Турция) и завода по производству листового стекла, зеркал и стекол с покрытием АО «Тракья Гласс Рус» (Турция, Франция).

Также зарубежные представительства Республики Татарстан привлекают резидентов на разные республиканские площадки.

## ДОГОВОРНАЯ БАЗА СОТРУДНИЧЕСТВА

В рамках обновления договорной базы с зарубежными странами в 2016 году Ми-

нистерством проведена работа по разработке ряда документов. При участии Мини-

стерства заключено более 30 документов о сотрудничестве, в том числе:

1. Соглашение об установлении побратимских отношений между Республикой Татарстан (Российская Федерация) и провинцией Сычуань (Китайская Народная Республика).
2. Программа сотрудничества между Правительством Республики Татарстан (Российская Федерация) и Правительством Туркменистана в торгово-экономической, научно-технической, культурно-гуманитарной и иных областях на 2017-2019 годы.
3. План мероприятий на 2017-2020 годы по реализации Соглашения между Правительством Республики Татарстан (Российская Федерация) и Правительством Республики Беларусь о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве от 23.06.2004 г.
4. Протокол по итогам визита делегации Республики Татарстан (Российская Федерация) в Свободное государство Тюрингия (Федеративная Республика Германия), а также Перечень мероприятий (дорожная карта) по реализации договоренностей, достигнутых по итогам встречи Президента Республики Татарстан (Российская Федерация) Р.Н. Минниханова с Премьер-министром Свободного государства Тюрингия (Федеративная Республика Германия) Бодо Рамеловым.
5. Меморандум о сотрудничестве между Правительством Республики Татарстан и АО «Национальная компания «Астана ЭКСПО-2017».
6. Протокол 13-го заседания Совместной Рабочей группы по развитию торгово-экономического и научно-технического сотрудничества между Республикой Татарстан и Финляндией в составе Российско-Финляндской Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству.
7. Протокол четвертого заседания Совместной туркмено-татарстанской Рабочей группы по торгово-экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству.
8. Протокол пятого заседания Совместной рабочей группы по координации торгово-экономического сотрудничества между Чешской Республикой и Республикой Татарстан.

### ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:

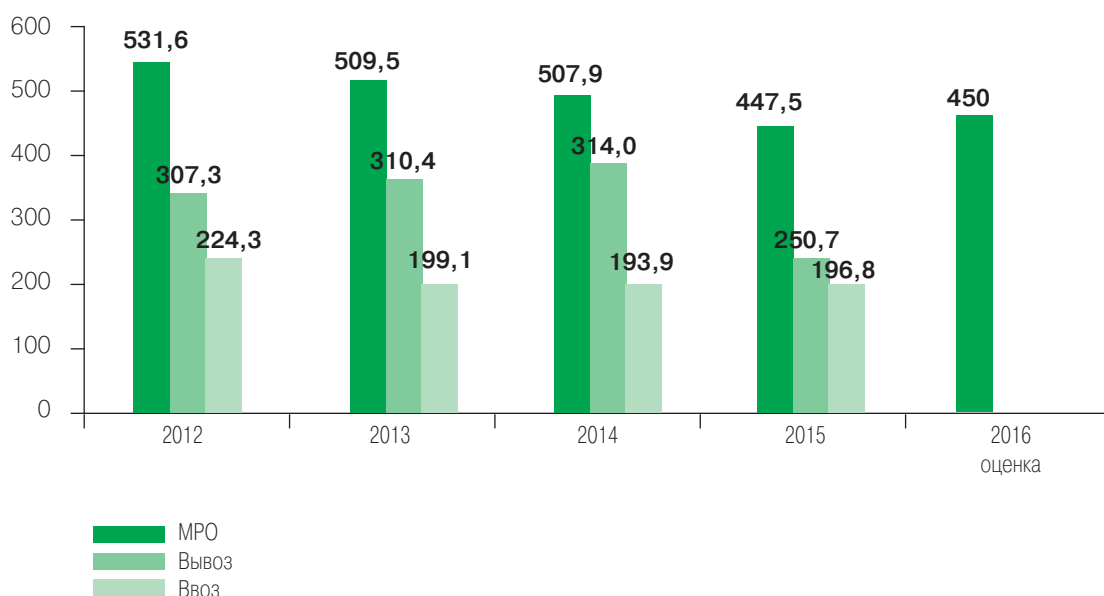
- продолжить увеличение доли несырьевой продукции в экспорте Республики Татарстан;
- продолжить осуществление координации и контроля за деятельностью представительств Республики Татарстан;
- в целях укрепления торгово-экономических и научно-технических связей продолжить организовывать визиты и рабочие поездки делегаций Республики Татарстан в страны дальнего и ближнего зарубежья;
- в целях углубления торгово-экономической кооперации с зарубежными странами продолжить работу в рамках двусторонних рабочих групп, а также работу по их созданию;
- использовать потенциал представительств Республики Татарстан в странах ближнего и дальнего зарубежья для развития производственной кооперации между республиканскими и зарубежными компаниями и продвижения продукции, произведенной в Республике Татарстан;
- продолжить расширение географии внешнеэкономических связей Республики Татарстан, поиск новых перспективных направлений сотрудничества и налаживания деловых контактов.

## МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Межрегиональная деятельность играет значительную роль в экономическом развитии Республики Татарстан. Основными направлениями в сфере межрегиональной деятельности являются:

- межправительственные соглашения как инструмент государственного регулирования межрегиональной деятельности Республики Татарстан;
- учреждение представительств, филиалов республиканских предприятий;
- взаимодействие с национально-культурными автономиями татар и татарскими общинами;
- проведение выставочно-презентационных мероприятий.

Рис. 15. Межрегиональный товароборот Республики Татарстан, млрд. руб..



По оценке, межрегиональный товароборот в 2016 году составит 450 млрд.руб.

Сотрудничество осуществляется со всеми субъектами Российской Федерации. В первую десятку субъектов РФ, ведущих активную торгово-экономическую деятельность с Республикой Татарстан, входят город Москва, Московская и Челябинская области, Республика Башкортостан, Самарская, Ленинградская области, Санкт-Петербург, Свердловская и Нижегородская области, Пермский край.

Структура вывоза из Республики Татарстан в субъекты Российской Федерации представлена продукцией машиностроения, химии и нефтехимии, товарами народного потребления и др.

Структура ввоза в Республику Татарстан из регионов Российской Федерации представлена прокатом черных металлов, трубами стальными, автокранами, стройматериалами, топливом дизельным, товарами народного потребления и прочими товарами.

## ДОГОВОРНАЯ БАЗА СОТРУДНИЧЕСТВА С СУБЪЕКТАМИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Во многом развитию тесных связей с регионами России способствует прочная правовая основа сотрудничества. По состоянию на 1 января 2017 года республика имеет договорные отношения с 72 субъектами Российской Федерации.

С текстами соглашений и протоколов к ним можно ознакомиться на официальном сайте Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан <http://mpt.tatar.ru/> в разделе «Документы» (Межправительственные соглашения и протоколы к ним).

В 2016 году подписано 16 соглашений и протоколов (планов мероприятий) с субъектами Российской Федерации (соглашения о сотрудничестве с Хабаровским краем, Ленинградской и Сахалинской областями, республиками Хакасия и Тыва и Санкт-Петербургом; планы мероприятий с Республикой Крым, Москвой, Костромской, Ульяновской, Ленинградской, Вологодской областями, Хабаровским, Алтайским краями, Санкт-Петербургом и Республикой Тыва).

В целях актуализации договорной базы с российскими регионами ведется работа по подготовке еще 13 документов со Смоленской, Владимирской, Тюменской, Калининградской, Иркутской и Сахалинской областями, Удмуртской Республикой, Кабардино-Балкарской Республикой, Республикой Башкортостан, Карачаево-Черкесской Республикой, с Камчатским и Ставропольским краями.

В 2016 году наиболее значимыми и результативными стали визиты делегаций Республики Татарстан во главе с Президентом Республики Татарстан Р.Н. Миннихановым в Костромскую и Сахалинскую области, Санкт-Петербург, Республики Тыва и Хакасия.

Республика Татарстан принимала визиты губернаторов Санкт-Петербурга, Волгоградской, Калининградской, Сахалинской, Челябинской областей, Главы Администрации Тамбовской области.

## ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

По состоянию на 1 января 2017 года функционирует 8 представительств Республики Татарстан в субъектах Российской Федерации. В основные задачи всех представительств входят представление торгово-экономических интересов Республики Татарстан и развитие взаимовыгодного сотрудничества с регионами пребывания, а также поиск потенциальных партнеров и инвесторов для поддержания приоритетных направлений развития экономики Республики Татарстан. Представительства оказывают содействие в установлении прямых контактов между предприятиями Республики Татар-

стан и региона пребывания, в продвижении республиканской продукции; ведут активную деятельность по развитию сотрудничества в сфере культуры, науки, образования, туризма, спорта, СМИ.

Перечень представительств Республики Татарстан с контактными данными, а также информация об их деятельности за 2016 год размещены на официальном сайте Министерства промышленности и торговли РТ <http://mpt.tatar.ru/> в разделе «Сотрудничество РТ» (Список действующих представительств РТ в регионах РФ, странах ближнего и дальнего зарубежья).



## ТОРГОВЫЕ ДОМА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

По состоянию на 1 января 2017 года в субъектах Российской Федерации функционирует 24 торговых дома Республики Татарстан.

Перечень торговых домов Республики Татарстан размещен на официальном сайте Министерства промышленности и торговли РТ <http://mpt.tatar.ru/> в разделе «Органы и организации».

### ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД:

- регулярный мониторинг эффективности исполнения заключенных межправительственных соглашений и протоколов к ним с привлечением республиканских предприятий и организаций, а также татарских деловых кругов и общин, представительств, торговых домов Республики Татарстан, расположенных за пределами республики;
- активное привлечение к межрегиональному сотрудничеству предприятий малого и среднего бизнеса Республики Татарстан;
- содействие татарстанским предприятиям в привлечении инвестиций из регионов Российской Федерации, участие в формировании долгосрочных инвестиционных программ, представляющих взаимный интерес;
- организация бизнес-миссий предприятий Республики Татарстан в регионы Российской Федерации;
- активизация участия предприятий и организаций Республики Татарстан в презентационной и выставочно-ярмарочной деятельности.

## ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



За 2016 год Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан проведено около 30 конгрессно-выставочных мероприятий, 10 из которых совместно с Выставочным центром «Казанская ярмарка».

Наиболее значимыми из них были: выставочная экспозиция в рамках Международного Форума автомобилестроения Республики Татарстан TIAF (03-05.02.2016); Международная специализированная выставка «Авиакосмические технологии, современные материалы и оборудование» (10-12.08.2016), Татарстанский нефтегазохимический форум (7-9.09.2016), выставка промышленных предприятий в рамках заседания Совета при полномочном представителе Президента РФ в ПФО по вопросу импортозамещения (г. Саратов, 21.10.2016), выставка газомоторной техники в рамках визита Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» В.А. Зубкова и другие.

5 февраля 2016 года в Казани во второй раз прошел Международный форум автомобилестроения TIAF supported by Automechanika. Казань является одной из трех площадок проведения данного мероприятия в России.



Форум стал главным мероприятием для индустрии автокомпонентов в Поволжье, включающим три неотъемлемых элемента: выставку достижений знаковых автопроизводителей и поставщиков автокомпонентов, деловые мероприятия и посещение производственных площадок Республики Татарстан.

В работе Форума приняли участие более 250 делегатов из Москвы, регионов России и Республики Татарстан, а также иностранные делегации.

Перед пленарным заседанием официальная делегация смогла ознакомиться с экспозицией, на которой была представлена продукция более 53 компаний, в числе которых крупнейшие автопроизводители (ПАО «КАМАЗ», Ford Sollers, ОАО «АВТОВАЗ», ООО «ДАЙМЛЕР КАМАЗ РУС») и поставщики сырья, автокомпонентов и запчастей из Республики Татарстан.





Состоялось более 140 прямых b2b-встреч между руководителями закупок от автоконцернов, российскими производителями сырья и автокомпонентов.

В 29-31 марта 2017 года пройдет третий форум TIAF 2017 supported by Automechanika.

В рамках Форума проведены отборочные соревнования открытого регионального этапа Чемпионата WorldSkills Russia по компетенциям «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей» и «Кузовной ремонт». В них приняли участие 28 учащихся ССУЗов из Москвы и 13 городов Республики Татарстан.

В период с 15 по 17 марта 2016 года на ОАО «Казанская ярмарка» проведены XVI Международный симпозиум «Ресурсоэффективность и энергосбережение» и XVII Международная специализированная выставка



«Энергетика. Ресурсосбережение - 2016». В мероприятиях приняли участие свыше 1,5 тысяч человек и представители 132 компаний, в том числе из Республики Татарстан, 16 городов России, 6 субъектов Российской Федерации и зарубежных стран (Германия, Дания, Швейцария, Япония, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан).

С 10 по 12 августа 2016 года Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан совместно с ОАО «Казанская Ярмарка» проведена VIII Международная специализированная выставка «Авиакосмические технологии, современные материалы и оборудование». Цель «АКТО-2016» - развитие научного, технического и технологического потенциала предприятий и организаций, занятых разработкой и производством авиационной и ракетно-космической техники, расширение международного сотрудничества и торговли, активизация инновационной деятельности.

В период работы выставки «АКТО» прошла Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Новые технологии, материалы и оборудование российской авиакосмической отрасли», а также авиационный праздник «Я выбираю небо!». Участниками конференции стали руководители ведущих научных центров, научно-технических комплексов, ученые и специалисты высших учебных заведений, научно-исследовательских институтов, проектных организаций, предприятий и крупнейших авиационно-космических центров России и других стран мира.



Татарстанский нефтегазохимический форум – крупнейшее международное мероприятие нефтегазовой отрасли России, отмеченное знаками Всемирной ассоциации выставочной индустрии (UFI) и Российского Союза выставок и ярмарок (РСВЯ), получающее поддержку федеральных органов власти. Прошедший в сентябре 2016 года Форум предоставил участникам возможность продвижения современных технологий и оборудования на нефтедобывающие и нефтеперерабатывающие предприятия Республики Татарстан. В работе Форума в 2016 году приняли участие свыше 200 компаний из 47 городов России и 20 зарубежных стран.

В сентябре 2016 года впервые в России при поддержке Минэнерго России, Росмолодежи, Минобрнауки России, Госкорпорации «Фонд содействия реформирования ЖКХ», лауреатов премии «Глобальная энергия», в формате праздников для всей семьи с вовлечением руководителей органов власти, компаний, деятелей науки, культуры, спорта прошел Всероссийский фестиваль энергосбережения «Вместе ярче». Республика Татарстан приняла участие в фестивале. 10 сентября 2016 года в г.Казани с вовлечением всех возрастных и социальных групп населения, отраслевых органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, предприятий жилищно-коммунального хозяйства, энергетики, производителей и поставщиков энергоэффективного оборудования орга-

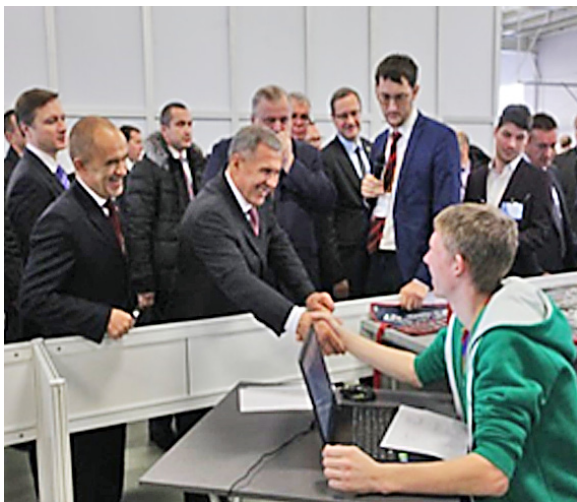


низовано проведение в полномасштабном формате фестиваля энергосбережения. Всего мероприятия Фестиваля посетило порядка 10 000 человек. В мероприятия социальной направленности были вовлечены учащиеся 168 школ и 4 вузов города.

В рамках XVIII Международной выставки мебели «Интермебель-2016» при поддержке Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан, Министерства экономики Республики Татарстан, ООО «Кастамону Интегрейтед Вуд Индастри», Камского центра кластерного развития был проведен Круглый стол на тему «Актуальные вопросы кластерного развития мебельной отрасли в Республике Татарстан» который стал очередным этапом в формировании мебельного кластера в Республике Татарстан.

7-9 декабря 2016 года в Казани состоялась 16-я международная специализированная





выставка «Машиностроение. Металлообработка. Казань» и 11-я специализированная выставка «TechnoSварка». Выставку посетило 6 960 чел. География участников: 20 регионов России, 38 иностранных участников. Представлена продукция компаний 14 стран мира: Германия, Дания, Италия, Индия, Республика Беларусь, Республика Молдова, США, Китай, Турция, Украина, Финляндия, Франция, Чехия, Япония.

В рамках выставок состоялись 6-е Заседание Координационного совета предприятий машиностроения Республики Татарстан с участием Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова, Международная научно-

#### **В 2017 ГОДУ ПЛАНИРУЕТСЯ:**

- провести порядка 30 выставочных мероприятий;
- продолжить работу по активному привлечению республиканских предприятий



техническая конференция «Инновационные машиностроительные технологии, оборудование и материалы–2016», соревнования отборочного этапа чемпионата рабочих профессий по стандартам WorldSkills.

В ноябре 2016 года делегация Республики Татарстан приняла участие в работе V Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики ENES 2016. В рамках выставки Республика Татарстан представила единую экспозицию, отражающую результаты реализации государственной политики в области энергосбережения и энергоэффективности.

к выставочным мероприятиям в Республике Татарстан, регионах РФ, странах дальнего и ближнего зарубежья.

## БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО



Распространение технологий «Бережливого производства» продолжено в 2016 году в рамках подпрограммы «Повышение производительности труда на предприятиях Республики Татарстан на 2015-2020 годы», включенной в государственную программу «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014-2020 годы». Программа нацелена на рост производительности труда на предприятиях, на повышение уровня рентабельности предприятий, профессиональную подготовку Лин-кадров для различных отраслей экономики республики, в

том числе в части стимулирования предприятий республики к внедрению в производственную деятельность технологий «Бережливого производства».

25-26 февраля 2016 года в г.Набережные Челны состоялся «Республиканский семинар-совещание по внедрению бережливого производства в производственной и непромышленной сфере», с участием представителей министерств и ведомств Республики Татарстан, муниципальных органов управления Республики Татарстан, представителей производственных предприятий и непромышленных организа-





ций, в т.ч. учреждений здравоохранения, образования и сферы жилищно-коммунального хозяйства. В рамках семинара-совещания проведено детальное ознакомление с результатами комплексного проекта по внедрению методов и принципов бережливого производства «Набережные Челны – город устойчивого развития».

10-11 марта 2016 года в Татарстане состоялась выездная коллегия Кластера промышленности обычных вооружений, боеприпасов и спецхимии государственной корпорации «Ростех». Цель мероприятий – ознакомление и обмен опытом по развитию производственных систем организаций Корпорации на принципах «бережливого производства» и вовлечения организаций Кластера в развитие гражданской продукции на этой основе. В рамках пленарного заседания Коллегии были заслушаны и обсуждены доклады о внедрении технологий бережливого производства при выпуске гражданской продукции, о диверсификации

производства и концентрации ресурсов на рынках «умной» гражданской продукции с использованием принципов бережливого производства и другие.

7-8 апреля 2016 года в г.Сочи состоялась IV Международный Лин-Саммит «Умные производственные системы – новая эра бережливости», где Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан выступило официальным партнером. В рамках Лин-Саммита, на круглых столах рассмотрены вопросы трансформации производственных систем в условиях необходимости быстрого реагирования на вызовы внешнего мира, применения бережливых технологий для процессов импортозамещения, создания «бережливых» администраций, городов и районов, а также вопросы подготовки кадров для национальной технологической инициативы.

31 марта 2016 года дополнительно утверждены 3 стандарта в области бережливого

производства (визуализация, стандартизация работы, организация рабочего пространства (5S)), которые вступили в силу с 1 октября 2016 г.

1 июня 2016 года в г.Набережные Челны проведено очередное заседание Наблюдательного совета по развитию стандартизации и системы добровольной сертификации в области бережливого производства и повышения эффективности российской промышленности на основе бережливого производства.

23 сентября 2016 года состоялось заседание рабочей группы Координационного Совета по внедрению методики «Бережливое производство». На заседании рассмотрены вопросы создания Лин-программ развития муниципальных районов Республики Татарстан на принципах бережливого производства, план мероприятий «Повышение качества продукции и конкурентоспособности предприятий автомобильного кластера Республики Татарстан на основе внедрения инструментов бережливого производства и требований новой версии международного стандарта ISO/TS 16949 в 2016-2018 гг.».

26 сентября 2016 года в Казанском государственном энергетическом университете для представителей министерств, ведомств предприятий промышленности и торговли Республики Татарстан состоялась лекция вице-президента компании



«Тойота-инжиниринг Корпорейшн» Кейсукэ Одзавы при участии Первого заместителя Премьер-министра Республики Татарстан А.В. Песошина. На лекции были затронуты вопросы по управлению рабочими участками на производстве и методы управления, включая историю развития Тойота Моторз, контроль за политикой на финансовый год, 5 основных задач организации, роль управляющего звена или нелинейного менеджмента, создание «оживленной» атмосферы на рабочих участках. Кроме того, К. Одзава провел мастер-класс по методам GBM-оценки предприятия с примерами кайдзен-решений.

14 декабря 2016 г. на территории АО «Завод Электон» состоялся II научно-практический семинар по повышению эффективности подготовки и организации производства, организованный Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан совместно с Академией наук Республики Татарстан и КНИТУ-КАИ. В работе семинара приняли участие такие предприятия,







как: ПАО «КАМАЗ», АО «Производственное объединение «Завод имени Серго», ОАО «Радиоприбор», АО «Зеленодольский завод им. А.М.Горького», АО «Казанское моторостроительное производственное объединение», ОАО «БЭНЗ», ПАО «Казанский электротехнический завод», а также ряд организаций IT-индустрии. Основными темами обсуждения на семинаре, посвященному обмену опытом между машиностроительными предприятиями Республики Татарстан, стали: организация научно-технических обменов; ознакомление со спецификой управления проектами по освоению новых изделий; организация единой информационной системы управления проектами; электронная сигнальная система планирования «вытягивающего» производства; программно-аппаратный комплекс планирования и мониторинга производственных процессов; обсуждение, возникающих в процессе реализации проектов проблем и путей их решения.



На ПАО «КАМАЗ» 16 декабря 2016г. проведена I Международная олимпиада по бережливому производству. Целью проведения подобных соревнований являлось распространение опыта в сфере Лин-технологий, а также формирование базы кадрового резерва подготовленных специалистов в области бережливого производства.

Первый в истории международный Лин-турнир собрал более 50 участников, представляющих вузы России и Казахстана: КНИТУ-КАИ (г.Казань), Набережночелнинский институт КФУ (г.Набережные Челны), Удмуртский Государственный университет (г.Ижевск), Астраханский государственный университет (г.Астрахань), ТОО «Сырласу» (Республика Казахстан, г.Аксай). Участниками Олимпиады стали не только студенты и магистранты, но и молодые преподаватели экономических факультетов вузов. В рамках олимпиады проведена познавательная Лин-викторина.



По итогам Олимпиады I место заняли УдГУ (г.Ижевск), II место у ТОО «Сырласу» (Республика Казахстан, г.Аксай), III место заняла команда КНИТУ-КАИ (г.Казань).

В соответствии с поручением Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова совместно с Торгово-промышленной палатой г. Набережные Челны, АНО «Академия менеджмента», а также учебно-методическими организациями Республики Татарстан в области внедрения Лин-технологий ведется активная работа по созданию Лин-программы развития муниципальных образований и городских округов республики на принципах бережливого производства. Пилотными площадками программы выбраны города Нижнекамск, Набережные Челны, Альметьевск, Елабуга и Казань.

Проект программы учитывает цели стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года, а также государственные стандарты в области бережливого производства – ГОСТ Р 56020-2014.

Областями реализации проектов являются производственная сфера (малый и средний бизнес) и непроизводственная сфера (муниципальное управление, здравоохранение, образование, жилищно-коммунальное хозяйство, социальная поддержка населения). Участниками проекта программы станут 34 хозяйствующих субъекта.

По оценке предприятий промышленности, в 2016 году экономический эффект от внедрения бережливого производства составил 5,43 млрд. рублей.

Традиционно лидерами по данному показателю являются ПАО «Татнефть» с экономическим эффектом в 2,39 млрд. рублей и ПАО «КАМАЗ» с эффектом — 2,12 млрд. рублей.

Высокие результаты показали: АО «Татэнерго» (284,2 млн.рублей), АО «Аммоний» (242,6 млн. рублей), ПАО «КЭТЗ» (112 млн. рублей), АО «Казанский Гипрониавиапром» (49 млн. рублей), ОАО «КЗСК» (35,5 млн. рублей), предприятия УК «Татнефть-Нефтехим» (27,89 млн. рублей), ООО «ТаграС-ЭнергоСервис» (31,20 млн. рублей), ООО «ТаграС-РемСервис» (27,46 млн. рублей), ОАО «Казанькомпрессормаш» (25 млн. рублей), АО «ТАНЕКО» (21,36 млн. рублей), ЗАО «НП НЧ КБК им.П.Титова» (20,2 млн. рублей) и др.

В 2016 году существенно возросло количество предприятий, применяющих Лин-технологии и показавших высокую эффективность их внедрения. Это не только предприятия машиностроительного комплекса Татарстана, но и нефтегазохимического и лесоперерабатывающего комплексов республики.

## РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

В 2016 году Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан проведен сбор информации по прогнозу потребности от курируемых предприятий на 2017-2023 гг. с учетом перспектив развития отраслей промышленности и торговли, наличия трудовых ресурсов предприятий отрасли, свободных рабочих мест, выбытия работников в связи с естественной убылью и сокращением численности штатов, а также дополнительно создаваемых новых рабочих мест.

В 2017-2023 гг. наибольшим спросом в Республике Татарстан будут пользоваться квалифицированные рабочие (общая потребность – 29,2 тыс. человек) и специалисты среднего звена (общая потребность – 35,2 тыс. человек).

Согласно прогнозу, в период 2017-2023 гг. среди рабочих профессий наиболее востребованы будут рабочие в отраслях автотранспорта, кондитерского дела; аппаратчики-операторы нефтехимического производства, операторы в производстве металлических изделий, операторы нефтяных и газовых скважин, операторы (операторы-обработчики цветных металлов, связи), наладчики (станков и манипуляторов с программным управлением, станков и оборудования в механообработке, аппаратного и программного обеспечения), слесари (слесари по контрольно-измерительным приборам и автоматике, слесари по строительно-монтажным работам, слесари-сборщики авиационной техники), сварщики, станочники, токари, фрезеровщики, электрогазосварщики, электромонтеры по ремонту и обслуживанию электрооборудования, машинисты дорожных и строительных машин, крановщики; рабочие в сферах обслуживания, строительства, агропромышленного комплекса.

Среди специалистов со средним профессиональным образованием востребованы специалисты в области гидроэлектрических

установок, радиационной и пожарной безопасности, организации обслуживания в общественном питании, товароведения и экспертизы качества потребительских товаров; по строительству и эксплуатации зданий и сооружений, технологиям машиностроения, специалисты-техники, специалисты по монтажу и технической эксплуатации промышленного оборудования (по отраслям), по разработке и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений; технологиям производства и переработки пластических масс и эластомеров, по электрическим станциям, сетям и системам; в области химической технологии органических веществ, а также специалисты по автоматизации технологических процессов и производств и др.

Среди специалистов с высшим образованием потребность у работодателей существует по следующим направлениям (в 2017-2023 гг. общая потребность составляет 60,5 тыс. человек): программная инженерия, химическая технология, технологические машины и оборудование, электроэнергетика и электротехника, теплоэнергетика и теплотехника, информационные системы и технологии, конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств, машиностроение, автоматизация технологических процессов и производств, двигатели летательных аппаратов, инфокоммуникационные технологии и системы связи, нефтегазовое дело, информатика и вычислительная техника, наземные транспортно-технологические средства, эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов, торговое дело, строительство и др.

В целях популяризации инженерных и рабочих профессий проводится ряд мероприятий для привлечения молодёжи в отрасли промышленности.



#### IV ОТКРЫТЫЙ ЕЖЕГОДНЫЙ РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ ТВОРЧЕСТВА РАБОТАЮЩЕЙ МОЛОДЕЖИ «НАШЕ ВРЕМЯ – БЕЗНЕН ЗАМАН».

В 2016 году для участия в фестивале подано 165 заявок команд и индивидуальных исполнителей Фестиваля (867 человек).

В период с сентября по октябрь проведены зональные этапы фестиваля в городах Набережные Челны, Нижнекамск, Альметьевск и Казань. Финал Фестиваля состоялся 10-11 ноября в КСК «УНИКС», по итогам которого отобраны для участия в Гала-концерте 97 команд и участников, получившие призовые места.

Гала-концерт состоялся 13 ноября 2016 года с участием Премьер-министра

Республики Татарстан И.Ш. Халикова в КРК «Пирамида». Гран-при Фестиваля завоевала команда ОАО «Генерирующая компания».

На Гала-концерте присутствовал Ответственный секретарь комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО Григорий Эдуардович Орджоникидзе, который вручил награду РМОО РТ «Созвездие-Йолдызлык» за вклад в популяризацию искусства и развитие культурного многообразия в Республике Татарстан.

#### ЧЕМПИОНАТ ПО СТАНДАРТАМ WORLDSKILLS

Крупнейшим профориентационным мероприятием стал региональный открытый чемпионат «Молодые профессионалы»

WorldSkills для молодых людей в возрасте от 16 до 25 лет, прошедший в Казани в третий раз с 7 по 9 апреля 2016 года.



Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан представлено 17 профильных специальностей при участии 30 предприятий и организаций, предоставивших финансовую поддержку, оборудование, транспортное обеспечение и т.п.

В апреле и мае проведена подготовка участников от республики для участия в полуфинале и финале Национального чемпионата «Молодые профессионалы» WorldSkills. Республика Татарстан заняла третье место в общекомандном зачете на чемпионате, который проходил с 23 по 27 мая в г. Красногорске.

Совместно с предприятиями курируемых сфер деятельности ведется системная ра-



бота по организации проведения регионального чемпионата по стандартам WorldSkills в феврале 2017 года, а также Международного чемпионата профессионального мастерства по стандартам WorldSkills в 2019 году по закрепленным за министерством 18 базовым и 12 дополнительным компетенциям чемпионата.

В рамках выставки «Машиностроение. Металлообработка», 7-9 декабря 2016 года проведены соревнования по стандартам WorldSkills по 7 компетенциям: «Фрезерные работы на станках с ЧПУ», «Токарные работы на станках с ЧПУ», «Сварочные технологии», «Технология группового производства», «Производство металлоконструкций», «Обработка листового металла», «Мехатроника».

## ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО КОМПОЗИТАМ «COMPOSITE BATTLE WORLD CUP KAZAN 2016»

С 26 по 29 октября 2016 года в г. Казани состоялся Первый Чемпионата мира по композитам «Composite Battle World Cup Kazan 2016» - Чемпионат рабочих и инженерных специальностей в области композиционных материалов.

Организаторами Чемпионата выступили Правительство Республики Татарстан, КНИТУ-КАИ им. А.Н.Туполева, МГТУ им. Н.Э.Баумана. Партнерами мероприятия стали ПАО «ТАТНЕФТЬ», Фонд инфраструктурных и образовательных программ, АО





«ОНПП «Технология» им. А.Г.Ромашина, компании «Airtech» и «Larchfield Technic». Информационную поддержку Чемпионату оказало Республиканское агентство по печати и массовым коммуникациям «Татмедиа».

Чемпионат проходил в 2 этапа: Федеральный этап – 26 по 28 октября в Спортивном комплексе «КАИ-Олимп»; Международный этап – 29 октября на площадке Дворца Единоборств «Ак Барс».

Соревнования открытого федерального этапа организованы в соответствии с методикой «WorldSkills». В данном этапе приняли участие 95 человек из 10 команд: России (г.Казань, г.Москва, г.Обнинск, г.Самара), Китая и Индии. Дополнительно участвовали 5 «начинающих» команд уровня «beginner» из России и Италии. Победителем федерального этапа стала команда Казанского вертолетного завода.

В международном этапе приняли участие 90 человек из 15 команд России, Беларуси, Китая, Индии, Казахстана, Италии, Германии,



Мьянмы. В ходе данного этапа Чемпионата организованы интеллектуальный конкурс, конкурс «бизнес-кейсы» (защита проектов по коммерциализации изделий из композитов), а также проведены расчеты на прочность конкурсного изделия.

В рамках дополнительной программы состоялась международная конференция «Трансфер авиационно-космических технологий в ключевые сектора экономики» и международная выставка с участием 20 предприятий композитной отрасли России и Татарстана. Отдельно в экспозиции презентована профориентационная площадка с участием Дома занимательной науки и техники, Управления довузовского образования КНИТУ-КАИ и представителей КНИТУ.

По итогам международного этапа первое место заняла команда КНИТУ-КАИ.

Следующий международный Чемпионат по композитам пройдет в 2017 году в Китае, в г.Сиань.

## МОЛОДЕЖНЫЙ ПРОФОРИЕНТАЦИОННЫЙ ФОРУМ «PROF ДВИЖЕНИЕ»

В период с 22 по 27 августа 2016 года на территории базы Оздоровительного комплекса «САУЛЫК» прошел летний Молодежный профориентационный Форум «PROFдвижение - 2016». Цель Форума – обеспечение сбалансированности рынка труда и привлечение талантливой молодежи в отрасль машиностроения.

Форум стал уникальной платформой, ориентированной на популяризацию рабочих и инженерных профессий среди подрастающего поколения, повышение роли молодых работников в развитии промышленности, использование научного и образовательного потенциала в целях



системного вовлечения молодежи в процессы инновационного развития машиностроительного комплекса.

Программа Форума – комплекс мероприятий, направленных на пропаганду рабочих и инженерных профессий: от ознакомления с современными передовыми производствами и встреч с топ-менеджерами до проведения интеллектуальных образовательных и спортивных мероприятий.

Программа форума состояла из трех блоков:

- Образовательный блок (посещения производства, тренинги, мастер классы, квесты, викторины);
- Деловой блок (открытие/закрытие Форума, гостевые лекции, экскурсия по городу);
- Спортивно развлекательный блок (ночное ориентирование, игры, направленные на интеллектуальное и личностное развитие, командобразование, тематические дискотеки).

Участниками форума стали 200 человек из 18 городов Российской Федерации – студенты 25 вузов и 15 сузов.

С 16 по 27 июля в г. Иннополис Республики Татарстан в пятый раз прошел ежегодный образовательный форум для лучших студентов России и зарубежья «Летний кампус Президентской академии». В проекте приняли участие 220 студентов, среди которых – 57



иностранцев из 17 стран, а занятия провели эксперты мирового уровня». В рамках организации работы кампуса министерством составлены кейсы по конфликтам в торговле, привлечены представители промышленных предприятий в качестве спикеров кампуса (ЗПКБ, Иннокам и другие).

В 2016 г. в рамках реализации Государственной программы «Стратегическое управление талантами в Республике Татарстан на 2015-2020 годы» были проведены:

- Летняя молодежная школа «Открытие талантов».
- Передвижная выставка «Мой город. Мой талант» / «Минем шәһәрем. Минем сәләтем», которая была организована с посещением 12 городов Республики Татарстан: Елабуга, Набережные Челны, Нижнекамск, Альметьевск, Чистополь, Актаныш, Азнакаево, Бугульма, Зеленодольск, Арск, Менделеевск, Агрыз. Выставку поддержали крупные промышленные предприятия ПАО «КАМАЗ», ПАО «Татнефть», СП «Форд Соллерс» и другие.
- III форум «Открытие талантов» (в декабре 2016), в рамках которого проведена встреча заместителя министра промышленности и торговли Республики Татарстан А.Ш.Хусаинова с соотечественниками. Организованы встречи по обсуждению с представителями промышленных предприятий проектов предлагаемых соотечественниками в отраслях нефтедобычи и авиастроения.

## МЕРОПРИЯТИЯ В СФЕРЕ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СНИЖЕНИЕ НАПРЯЖЕННОСТИ НА РЫНКЕ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

В 2016 году в рамках государственной программы «Реализация дополнительных мероприятий в сфере занятости населения, направленных на снижение напряженности на рынке труда Республики Татарстан, на 2016 год» предусмотрены мероприятия для работников организаций, находящихся под риском увольнения, а также принятых на постоянную работу работников, уволенных из иных организаций в связи с ликвидацией либо сокращением численности или штата. Координатор программы – Министерство труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан.

Мероприятия программы включают опережающее профессиональное обучение, временную занятость, возмещение работодателем, реализующим программы развития организации, расходов на частичную

оплату труда работников, уволенных из иных организаций в связи с ликвидацией либо сокращением численности или штата и др. При отборе предприятий, на которых организованы меры поддержки работников, особое внимание уделено наличию на данных предприятиях программ, направленных на импортозамещение, инновации, развитие персонала.

В 2016 году в реализации программы приняли участие промышленные предприятия: АО «КВАРТ», ПАО «КАМАЗ», ООО «Швейная фабрика «Адонис», ООО «мефро уилз-Россия Завод Заинск», АО «Химзавод им. Л.Я. Карпова», ОАО «Кукморский валяльно-войлочный комбинат», ОАО «Кукморская швейная фабрика», ООО «ТатВойлок», АО «ИНТЕРСКОЛ-Алабуга» и др.

## ОПЕРЕЖАЮЩЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ В РАМКАХ ЗАЯВОК ОРГАНИЗАЦИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ И МОДЕРНИЗАЦИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СООТВЕТСТВИИ С ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

В 2016 году прошло 2 заседания Межведомственной рабочей группы по рассмотрению и оценке инвестиционных проектов и заявок организаций, осуществляющих реструктуризацию и модернизацию деятельности в соответствии с инвестиционными проектами, по опережающему профессиональному обучению работников.

Рассмотрены инвестиционные проекты АО «Альметьевский трубный завод»; ПАО «Зеленодольский фанерный завод»; ОАО «Зеленодольский завод им. А.М.Горького»; ФКП «Казанский государственный казенный пороховой завод»; АО «Вакууммаш».

Обучение организовано для 225 сотрудников указанных предприятий.

Предприятия, проекты которых включены в Инвестиционный меморандум Республики Татарстан на 2016, приняли участие в программе опережающего профессионального обучения автоматически: ООО «НПП «Тасма», ПАО «Казанский вертолетный завод», ЗАО «КАММИНЗ КАМА», ПАО «Нэфис Косметикс», ООО «Казанский завод синтетического каучука», АО «Производственное объединение «Завод им. Серго».



## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ РАБОТА В МИНИСТЕРСТВЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 19.07.2014 № 512 «Об утверждении государственной программы «Реализация антикоррупционной политики Республики Татарстан на 2015-2020 годы» приказом от 07.11.2014 № 371-ОД утверждена Программа Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан по реализации антикоррупционной политики Республики Татарстан на 2015-2020 годы.

Антикоррупционной программой Министерства определены основные мероприятия, направленные на снижение уровня коррупции и устранение причин ее возникновения путем повышения эффективности координации антикоррупционной деятельности.

В целях реализации мер по противодействию коррупции в министерстве действует Комиссия по соблюдению требований к служебному поведению государственных гражданских служащих и урегулированию конфликта интересов и Комиссия при заместителе Премьер-министра Республики Татарстан – министре промышленности и торговли Республики Татарстан по противодействию коррупции.

В целях минимизации коррупционных рисков, обеспечения эффективного и рационального использования бюджетных средств, соблюдения законодательства Российской Федерации в сфере финансовой деятельности, отделом финансового планирования, учета и отчетности осуществляется контроль за расходованием бюджетных средств представительствами Республики Татарстан на территории Российской Федерации и в странах дальнего и ближнего зарубежья.

Для осуществления внутреннего финансового контроля в Министерстве проводится проверка поступающих проектов смет, распоряжений, внутренних приказов, контрактов и спецификаций к ним, а так-

же ежегодная инвентаризация основных средств и денежных расчетов.

Постоянно действующей комиссией, утвержденной приказом от 04.04.2016 № 66-ОД «О создании комиссии по принятию к учету и списанию основных средств, сувенирной продукции и материальных запасов», осуществляется приемка к учету и списанию основных средств, сувенирной продукции.

В 2016 году состоялось 3 заседания Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению государственных гражданских служащих и урегулированию конфликта интересов. На заседаниях Комиссии были рассмотрены 13 обращений о даче согласия на замещение должностей в некоммерческих организациях гражданам, замещавшим в Министерстве должности государственной службы; 4 уведомления о выполнении иной оплачиваемой работы государственными гражданскими служащими Министерства.

Приказом Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан от 28.11.2016 № 308-ОД утвержден уточненный Перечень должностей государственной гражданской службы Республики Татарстан в Министерстве промышленности и торговли Республики Татарстан, при замещении которых государственным гражданским служащим Республики Татарстан запрещается открывать и иметь счета (вклады), хранить наличные денежные средства и ценности в иностранных банках, расположенных за пределами территории Российской Федерации, владеть и (или) пользоваться иностранными финансовыми инструментами.

В 2016 году ведомственную экспертизу прошли 34 проекта нормативных правовых актов. 5 проектов нормативных правовых актов размещены в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на официальном сайте Министерства.

В Министерстве функционирует «телефон доверия» и интернет-сайт, позволяющие гражданам сообщать о ставших известными им фактах коррупции, причинах и условиях, способствующих их совершению. Обращений граждан о фактах коррупции в адрес Министерства в текущем году не поступало.

С государственными гражданскими служащими систематически проводились мероприятия по ознакомлению с законодательством Российской Федерации и Республики Татарстан по противодействию коррупции. В рамках организационно-кадровых мероприятий по предупреждению коррупционных правонарушений и с целью создания условий, затрудняющих

возможность коррупционного поведения, каждый государственный служащий Министерства в установленном порядке знакомится со Стандартом антикоррупционного поведения государственного гражданского служащего, инструкцией о поведении в ситуациях, представляющих коррупционную опасность, нормативными правовыми актами по вопросам противодействия коррупции.



